

Gestión del Riesgo

Directrices ISO 31000:2018



Política



Compromiso

DEFINICIÓN

RIESGO

Un efecto es una desviación respecto a lo previsto. Puede ser positivo, negativo o ambos, y puede abordar, crear o resultar en oportunidades y amenazas

ISO 31000

“Efecto de la incertidumbre en los objetivos”.

DEFINICIÓN

RIESGO



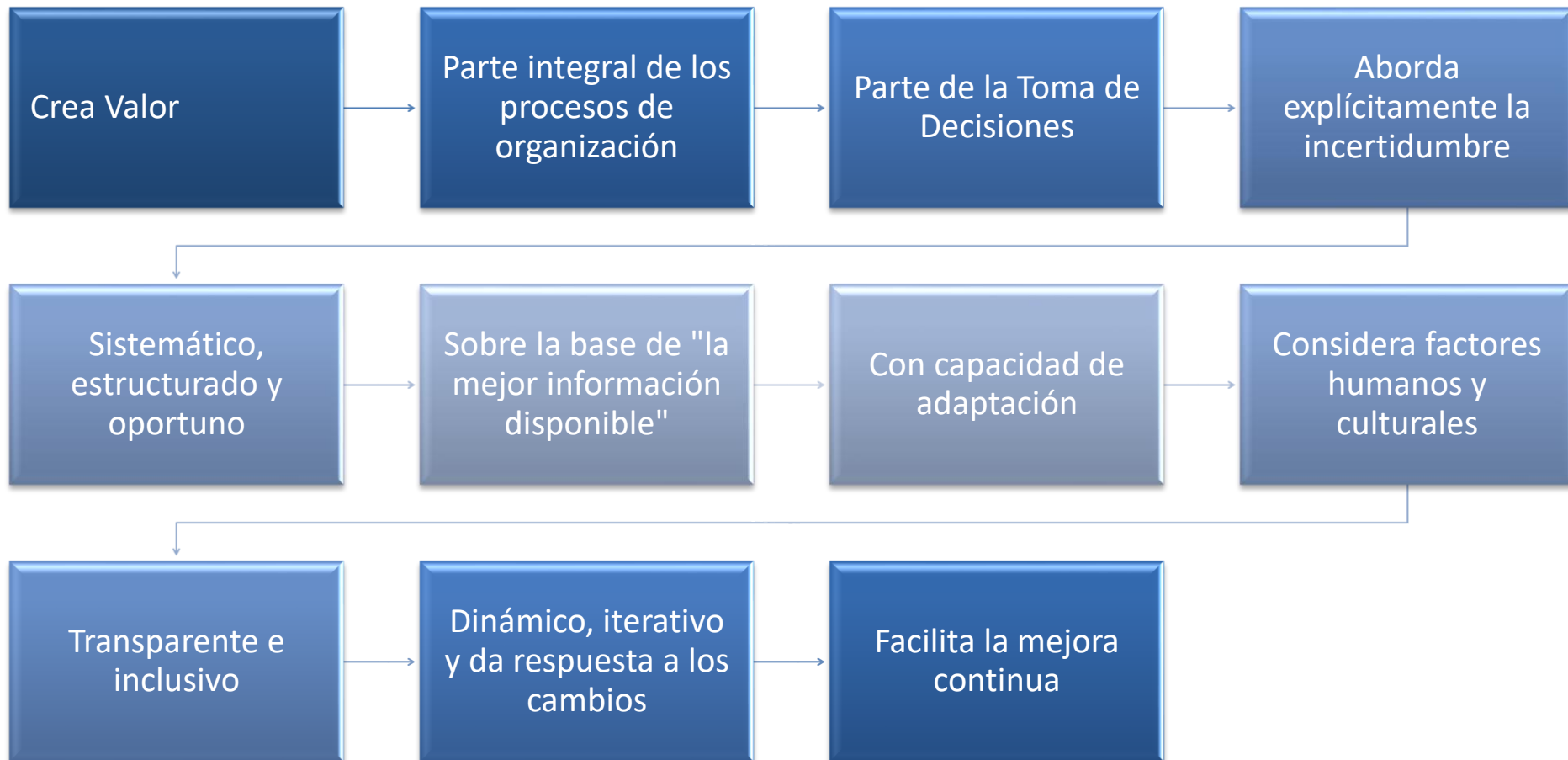
La gestión de riesgos es un proceso de gestión para identificar, analizar y responder a los riesgos que afecten los objetivos de la entidad a nivel institucional y de los diferentes niveles orgánicos, tiene la finalidad de administrar los riesgos en la entidad.

ISO 31000:2018



Principios (capítulo 4)

Principios de Gestión de riesgos ISO 31000



ISO 31000:2018

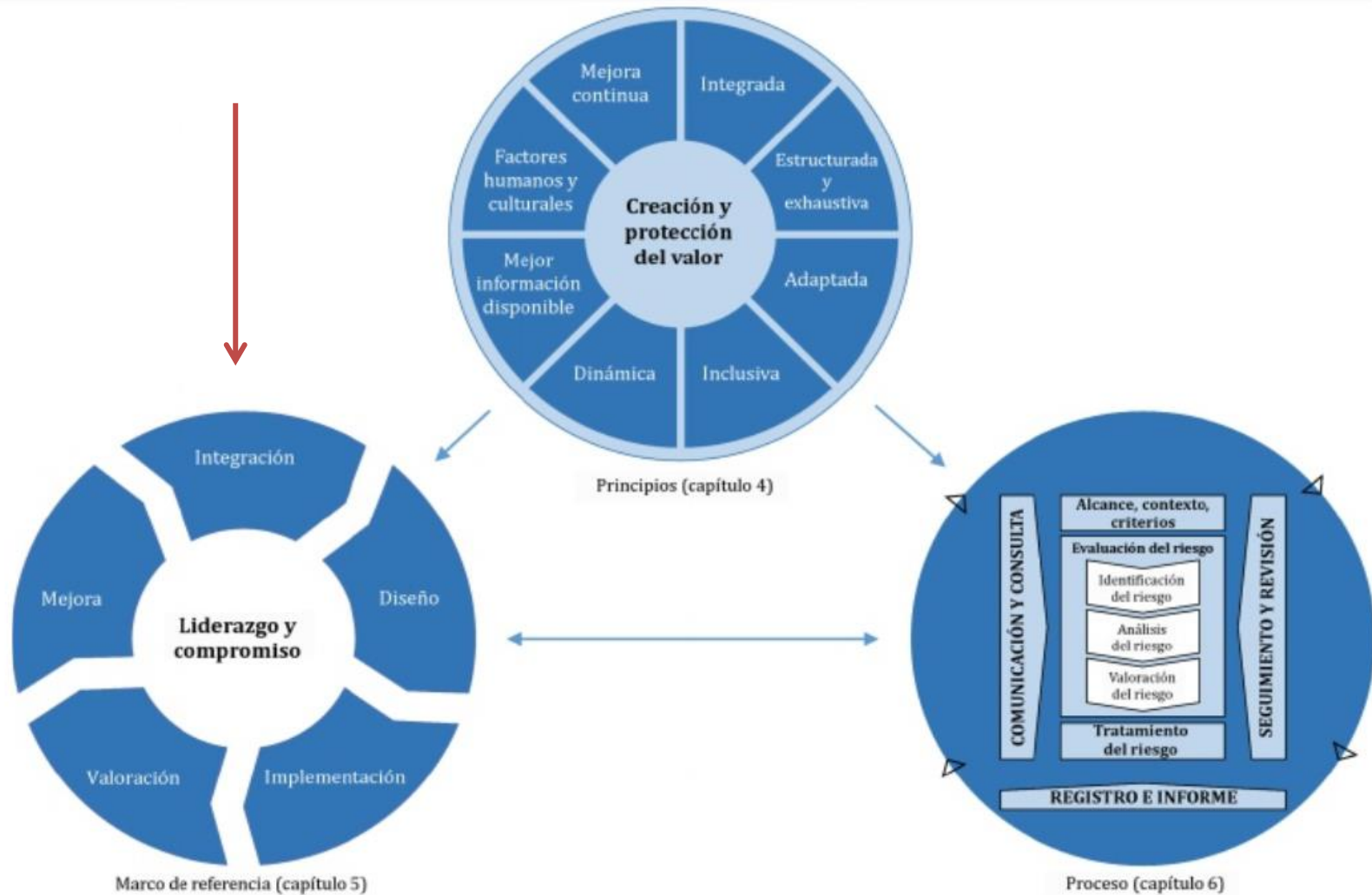


Figura 1 — Principios, marco de referencia y proceso

Marco de Referencia

El propósito del marco de referencia de la gestión del riesgo es asistir a la organización en integrar la gestión del riesgo en todas sus actividades y funciones significativas.

La eficacia de la gestión del riesgo dependerá de su integración en la gobernanza de la organización, incluyendo la toma de decisiones.

Esto requiere el apoyo de las partes interesadas, particularmente de la alta dirección.



ISO 31000:2018

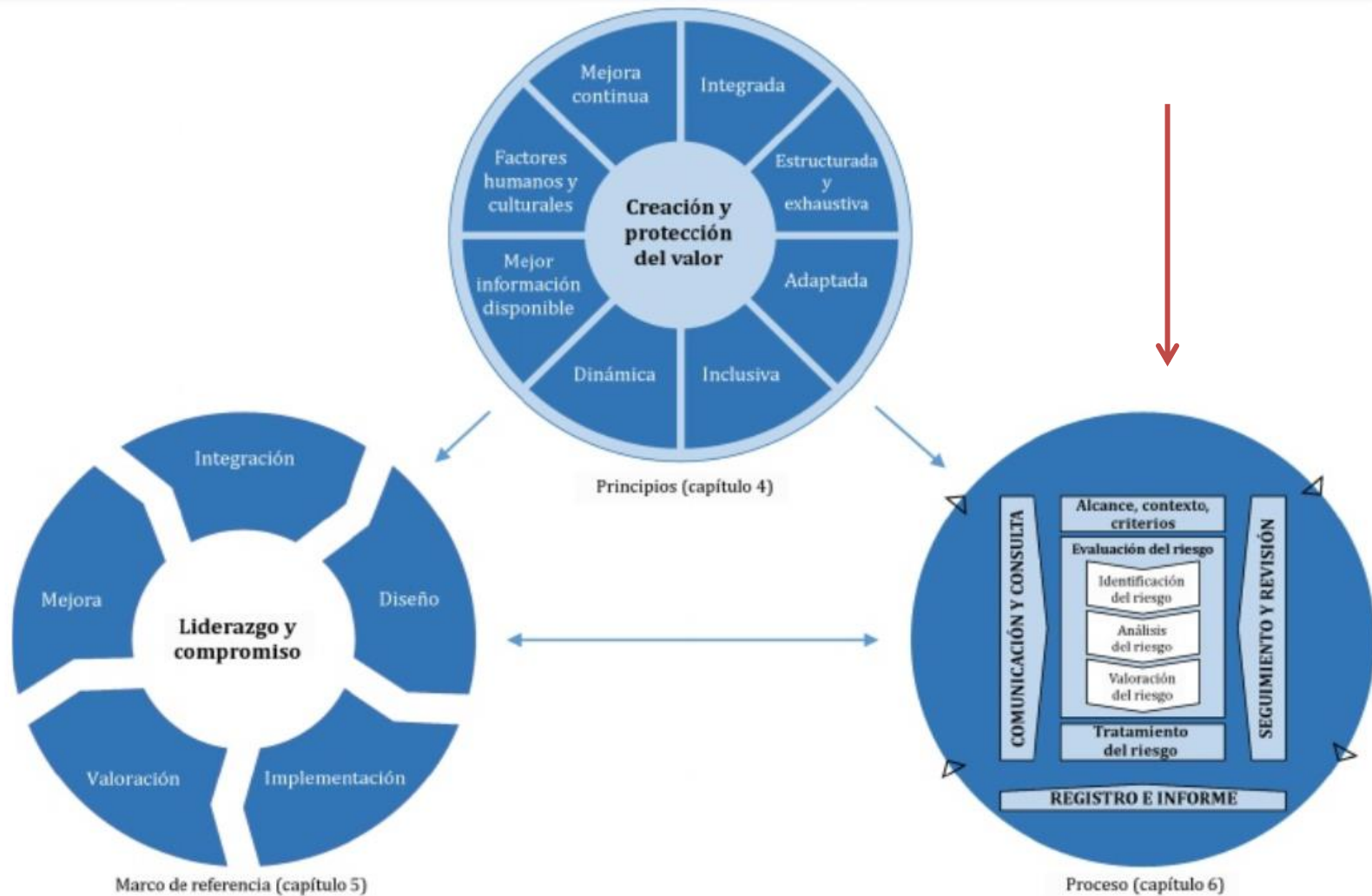
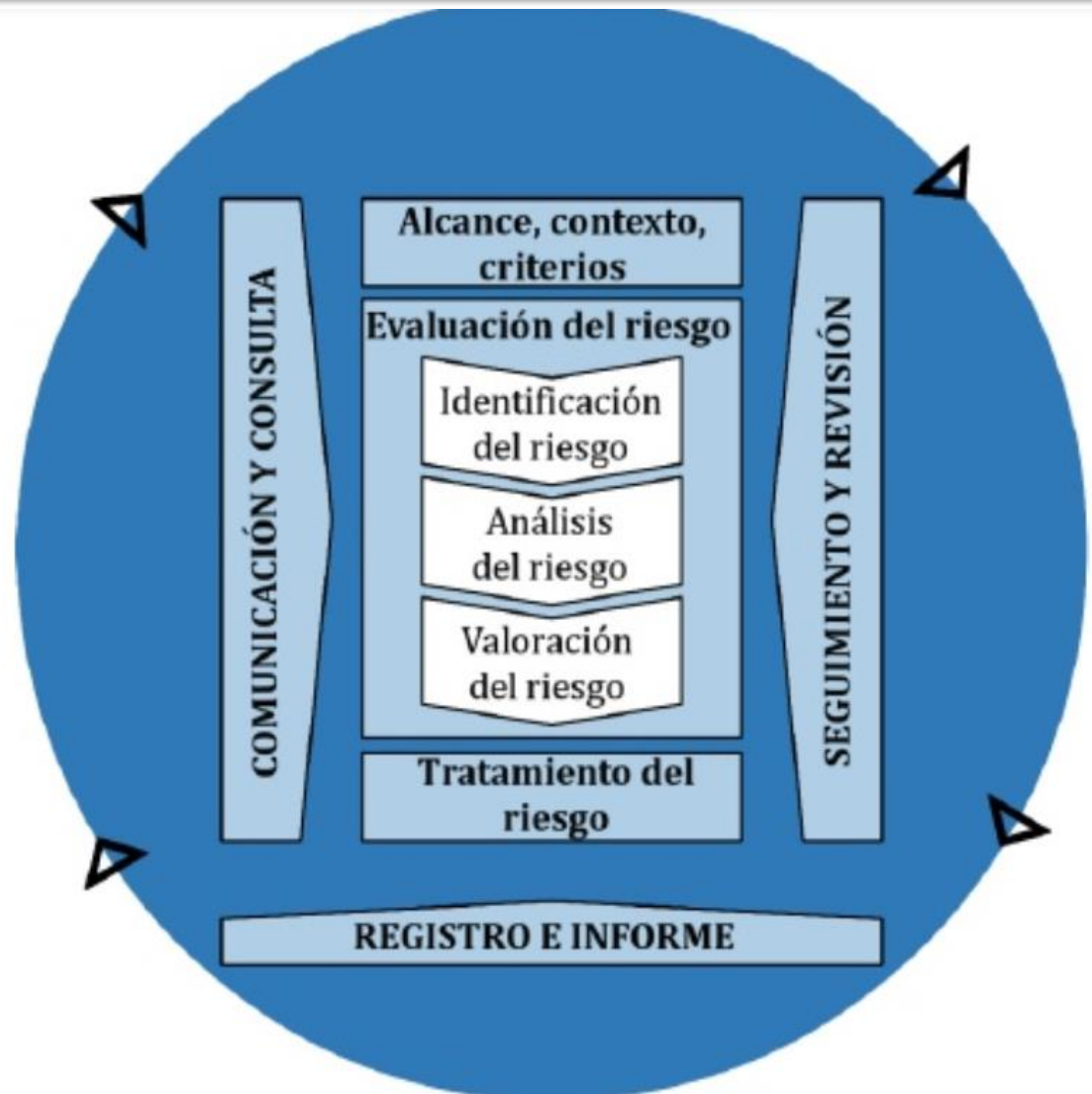


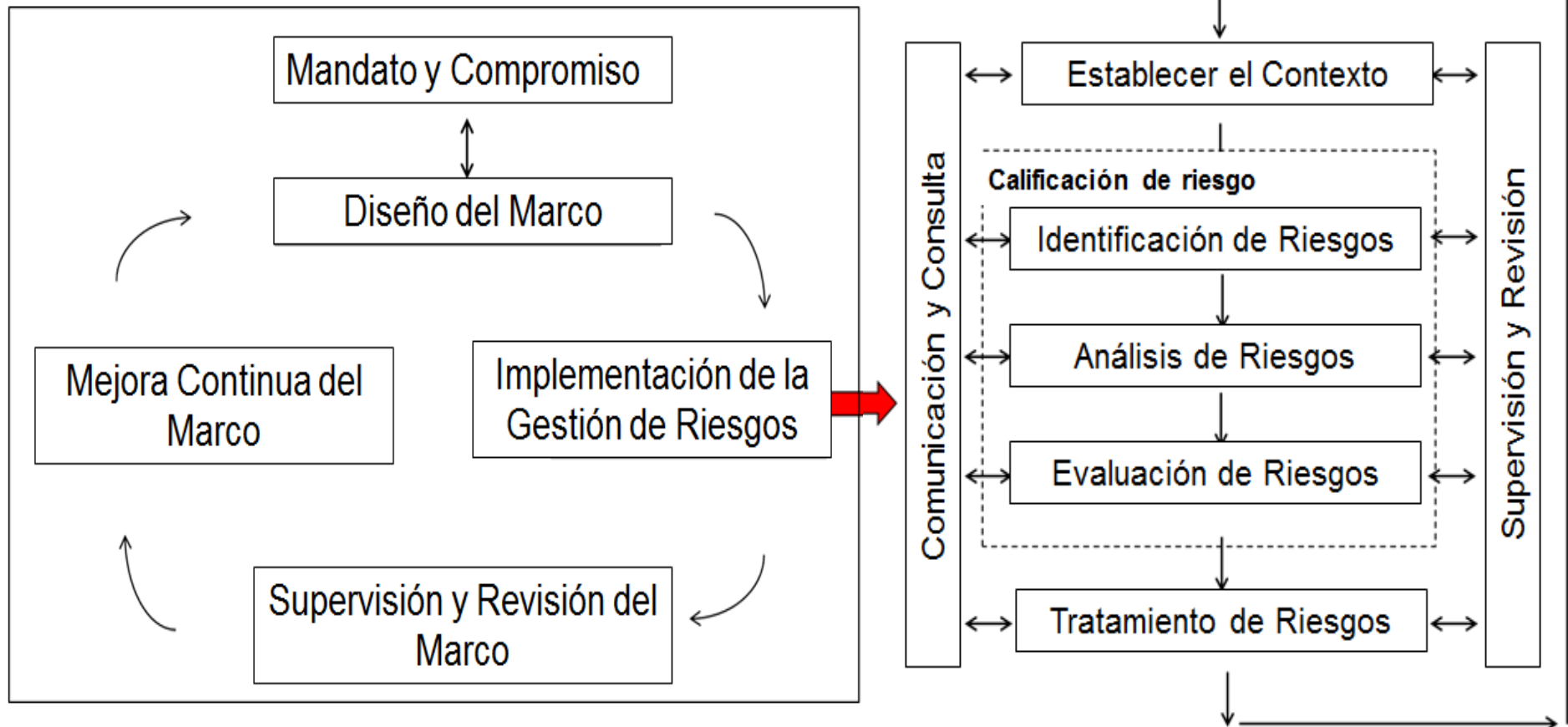
Figura 1 — Principios, marco de referencia y proceso

Proceso de Gestión de riesgos ISO 31000

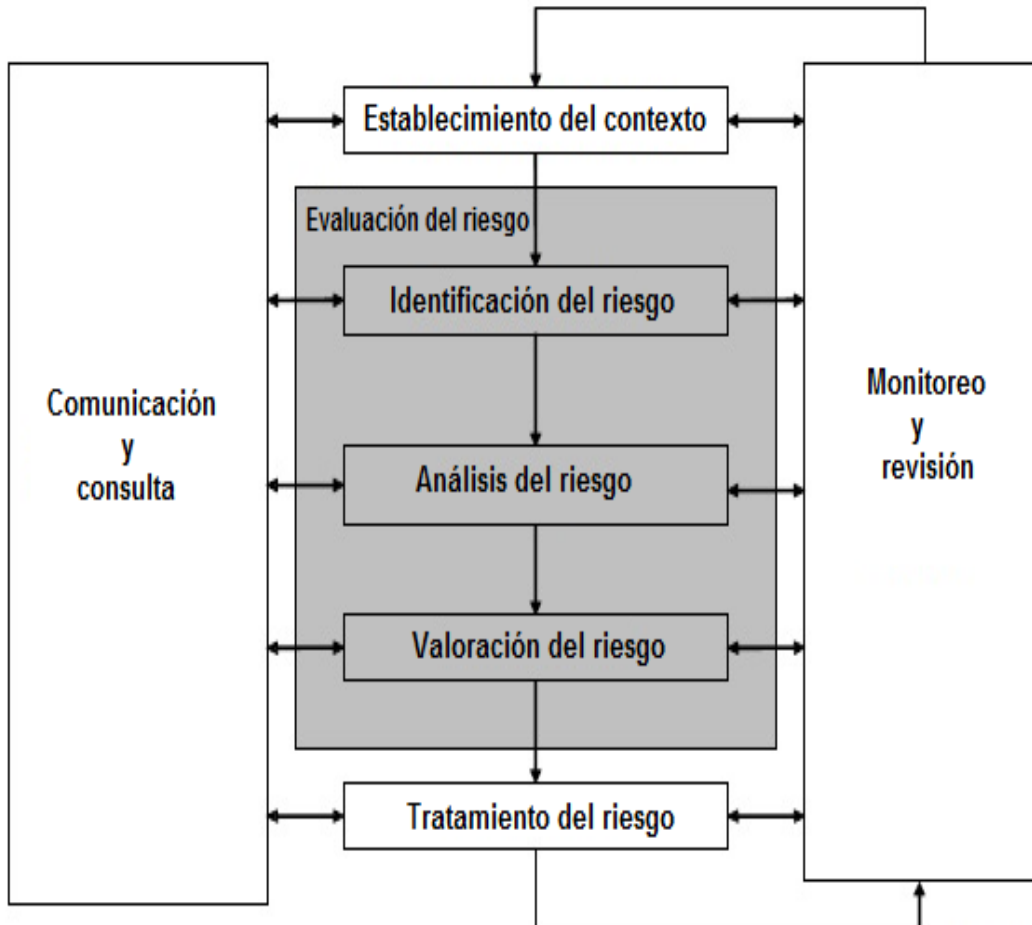
El proceso de la gestión del riesgo implica la aplicación sistemática de políticas, procedimientos y prácticas a las actividades de comunicación y consulta, establecimiento del contexto y evaluación, tratamiento, seguimiento, revisión, registro e informe del riesgo.



Proceso de Gestión de riesgos ISO 31000



Proceso de Gestión de riesgos ISO 31000



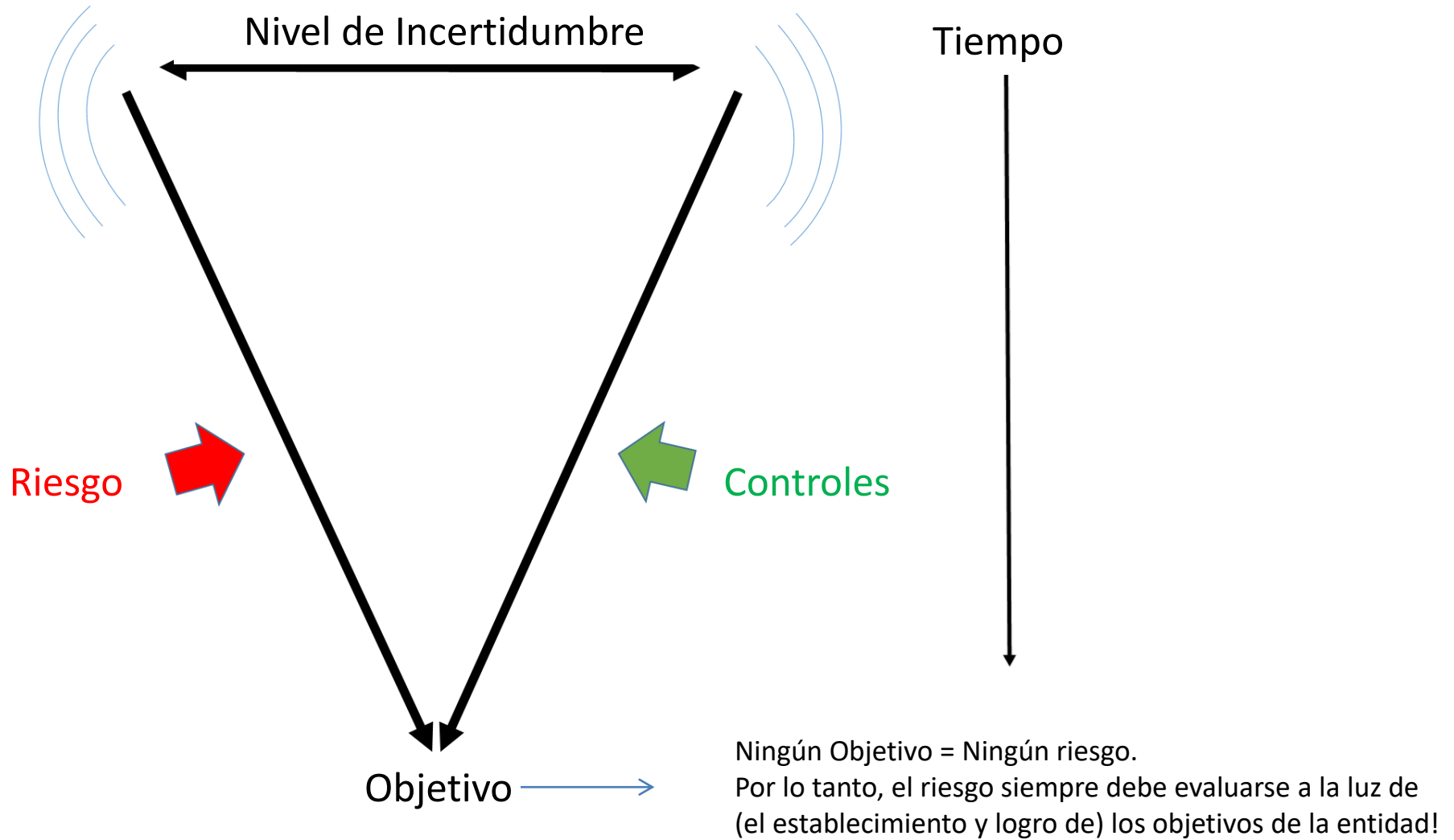
- ✓ Ser facilitador en la identificación y evaluación de riesgos.
- ✓ Asesorar a la dirección para responder a los riesgos.

Proceso de Gestión de riesgos ISO 31000

La organización puede utilizar un rango de técnicas para identificar incertidumbres que pueden afectar a uno o varios objetivos. Se deberían considerar los factores siguientes y la relación entre estos factores:

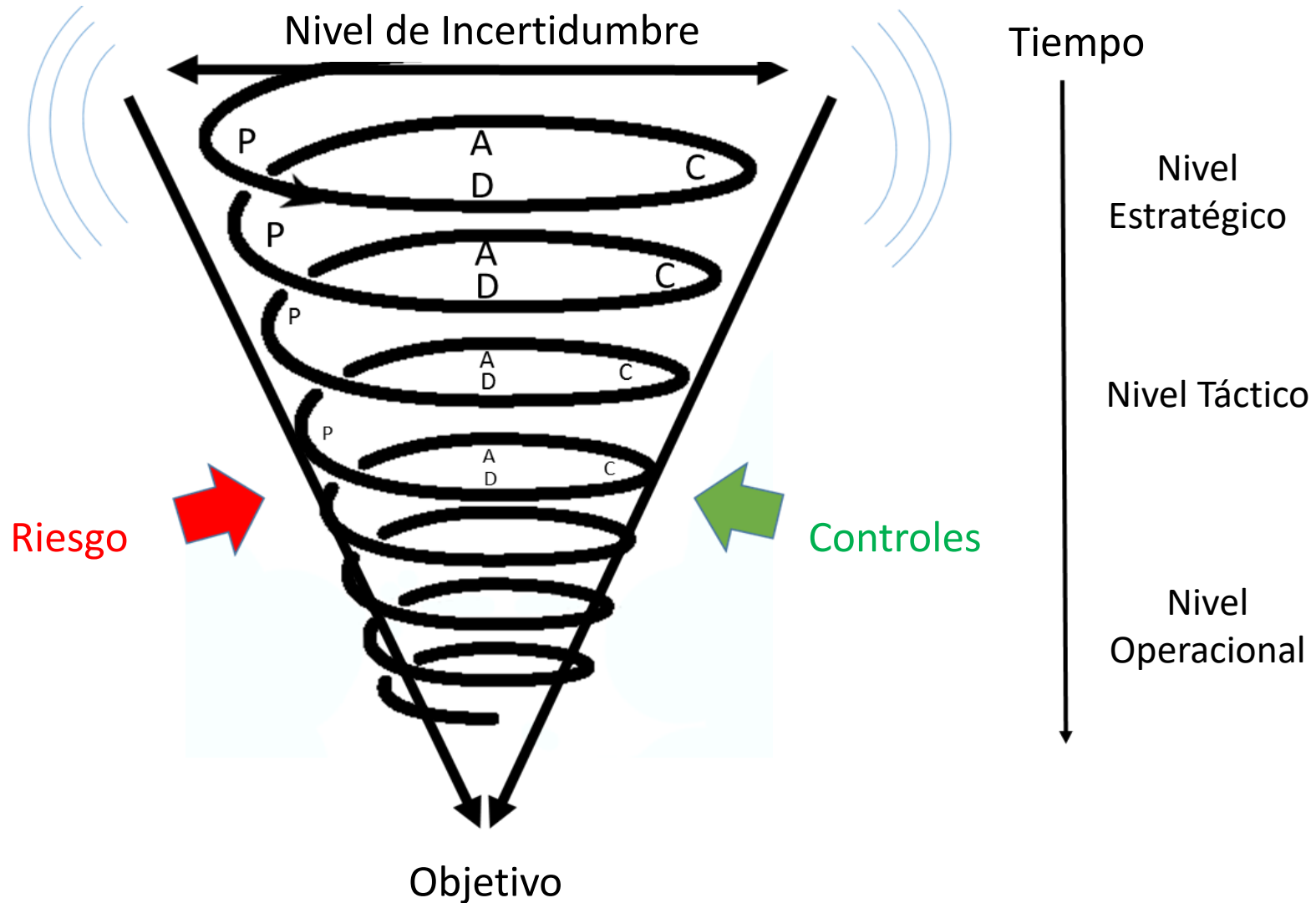
- las fuentes de riesgo tangibles e intangibles;
- las causas y los eventos,
- las amenazas y las oportunidades;
- las vulnerabilidades y las capacidades;
- los cambios en los contextos externo e interno;
- los indicadores de riesgos emergentes;
- la naturaleza y el valor de los activos y los recursos;
- las consecuencias y sus impactos en los objetivos;
- las limitaciones de conocimiento y la confiabilidad de la información;
- los factores relacionados con el tiempo;
- los sesgos, los supuestos y las creencias de las personas involucradas.

El riesgo es inherente al establecer los objetivos



Ningún Objetivo = Ningún riesgo.
Por lo tanto, el riesgo siempre debe evaluarse a la luz de
(el establecimiento y logro de) los objetivos de la entidad!

El riesgo es inherente al establecer los objetivos



Proceso de Gestión de riesgos ISO 31000

Evaluación del riesgo inherente ó riesgo bruto:

Es la evaluación preliminar del riesgo, con la cual la Organización quiere conocer el nivel de exposición al mismo, sin tener en cuenta las medidas de mitigación o los controles. En esta evaluación se involucran dos conceptos la probabilidad de ocurrencia y la magnitud del impacto.

Probabilidad de ocurrencia:

Es la posibilidad que un evento se materialice. Para determinar la probabilidad se puede utilizar el **análisis cualitativo o cuantitativo**, así como la estadística de la situación.

El análisis **cualitativo** se utiliza para aquellos casos en los cuales no existen datos para generar estadísticas; ésta se asocia al criterio de frecuencia (medida de las veces que se sucede un evento expresado como la cantidad de ocurrencias en un tiempo dado).

Magnitud del impacto:

Es el resultado de un evento expresado **cualitativa o cuantitativamente**, sea este una pérdida, perjuicio o desventaja.

Se definen rangos sobre los resultados posibles asociados a un evento.

Fallas en la Gestión de Riesgos

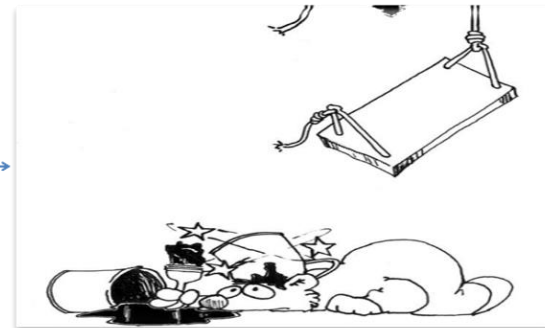
Tener una mentalidad de solamente de cumplimiento.

Tratar el riesgo únicamente como algo negativo y pasar por alto que las entidades tienen que asumir riesgos en la búsqueda de sus objetivos.

Gestión de riesgos y control interno demasiado centrados en la información financiera externa.

Visualizar la gestión de riesgos y el control interno como funciones o procesos separados.

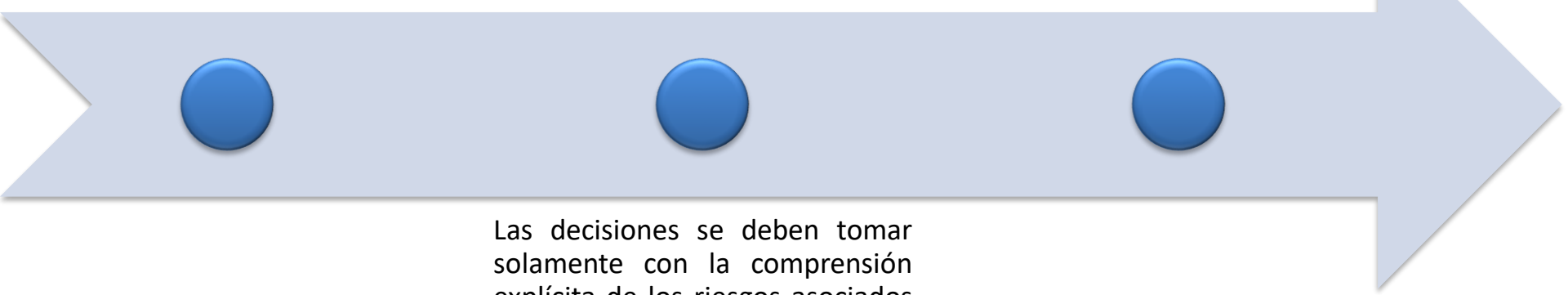
Visualizar la gestión de riesgos y el control interno como predominantemente importantes para las operaciones.



Beneficios de la Gestión de Riesgos y Control Interno

Apoyan a la línea de gerencia, proporcionando la garantía de alta calidad, asesoramiento y visión.

Oportunidad en la información relevante y confiable para sus procesos de toma de decisión y de control.



Las decisiones se deben tomar solamente con la comprensión explícita de los riesgos asociados y sus posibles consecuencias para el logro de los objetivos de la entidad.

Beneficios de la Gestión de Riesgos

El mayor riesgo que enfrenta una entidad:

La desconexión entre los responsables de la consecución de los objetivos estratégicos frente a los responsables de la gestión del riesgo

La gestión de riesgos eficaz es cuando esté totalmente integrada a la línea de gerencia!



No sé nada sobre el tema, pero estoy feliz de darte mi opinión de experto.