

Bienvenidos

En unos minutos iniciamos ...





SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

VI Promoción de la Maestría en Gerencia de Proyectos para el Desarrollo

Curso MPFP01 Metodologías para la Gerencia de Proyectos

Facilitadora: Karla Vásquez Quesada



[Presentación]

Objetivos del curso



Desarrollar conocimientos y habilidades gerenciales para la aplicación de los fundamentos conceptuales, técnicos y herramientas en torno a la gerencia de proyectos.

1

Delimitar conceptualmente la gerencia de proyectos.

2

Conocer los fundamentos de la gerencia de proyectos.

3

Reconocer metodologías, técnicas y herramientas para la gerencia de proyectos.

4

Desarrollar conocimientos y destrezas relativas a la gerencia de proyectos

Planeación de las actividades de aprendizaje



CONCEPTOS BÁSICOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

ICAP

Sesión sincrónica 20/01/2024



(i) Exploración participativa de conceptos (0%)



(g) Evolución de la gerencia de proyectos (5%)



20/01/2024

(i) Contextualización de los proyectos de investigación según la fase del ciclo de vida y/o momento de evaluación (5%)



24/01/2024 (23:59)



FUNDAMENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

ICAP

Sesión sincrónica 27/01/2024



(g) Factores críticos de éxito para la gerencia de proyectos (5%)



27/01/2024

(g) I Avance Investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos (10%)



02/02/2024 (23:59)

(i) Estudio de caso sobre Gerencia de Proyectos (15%)



02/02/2024 (23:59)



FUNDAMENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

ICAP

Sesión sincrónica 03/02/2024



(i) Presentación estudio de caso sobre gerencia de proyectos (5%)



03/02/2024 (23:59)

(i) Elaborar un Podcast sobre competencias para la Gerencia de Proyectos (10%)



09/02/2024 (23:59)



CAJA DE HERRAMIENTAS PARA LA GERENCIA DE PROYECTOS

ICAP

Sesión sincrónica 10/02/2024



(i) Presentación estudio de caso sobre gerencia de proyectos (5%)



(i) Foro Metodologías predictivas y ágiles. (10%)



16/02/2024 (23:55)



CAJA DE HERRAMIENTAS PARA LA GERENCIA DE PROYECTOS

ICAP

Sesión sincrónica 17/02/2024



(g) Presentación de la investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos (10%)



(g) Entrega final de la investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos (25%)

Cierre curso



17/02/2023

Sincrónico
Asincrónico

Criterios de evaluación

CRITERIO	TÉCNICA	PORCENTAJE
DIAGNÓSTICA	Exploración participativa de conceptos (i)	0%
FORMATIVA	Ejercicio grupal sobre la evolución de la gerencia de proyectos (g)	5%
	Ejercicio grupal sobre factores críticos de éxito para la gerencia de proyectos (g)	5%
	Contextualización de los proyectos de investigación (i)	5%
	Estudio de caso sobre Gerencia de Proyectos (i)	15%
	Presentación estudio de caso Gerencia de Proyectos (i)	5%
	Podcast Competencias para la gerencia de proyectos (i)	10%
	Foro Metodologías predictivas y ágiles (i)	10%
	Avance investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos: selección de técnicas y herramientas (g)	10%
	Entrega final de la investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos (g)	25%
	Presentación investigación corta sobre técnicas y herramientas de gestión de proyectos (g)	10%
Total		100%



¿Consultas?



Conceptos básicos de la Gerencia de Proyectos



EXPLORACIÓN PARTICIPATIVA DE CONCEPTOS



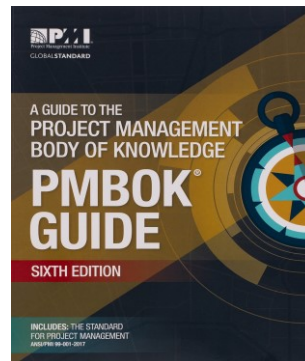
¿Project management?



Dirección de proyectos

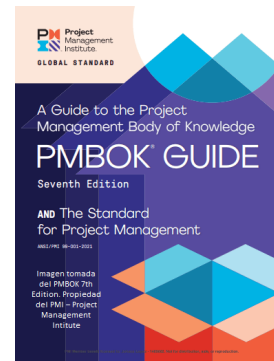
La dirección de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. Se logra mediante la aplicación e integración adecuadas de los procesos de dirección de proyectos identificados para el proyecto.

PMBOK®. 6ta Edición. p. 542

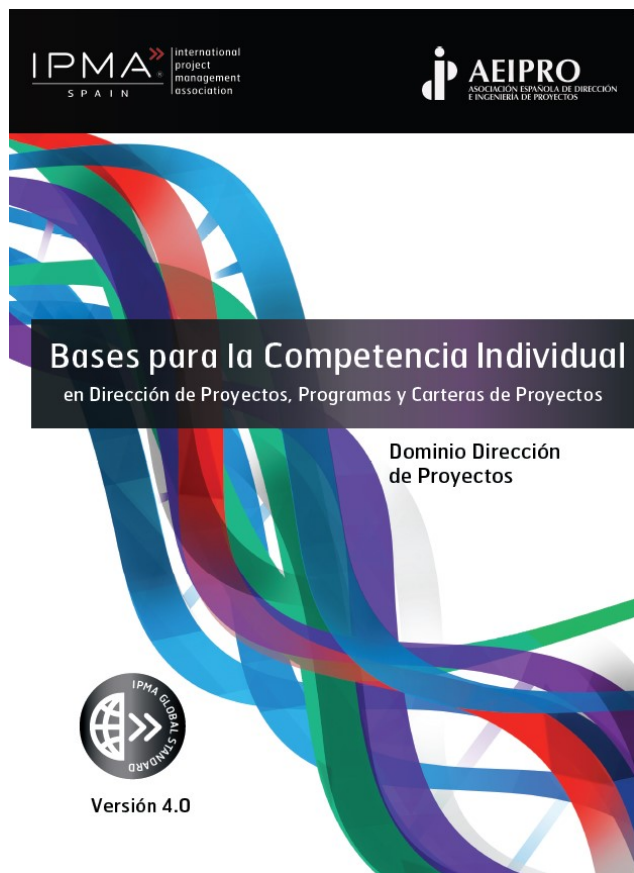


Aplicación de conocimiento, habilidades, herramientas y técnicas a actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. La dirección de proyectos se refiere a orientar el trabajo del proyecto para entregar los resultados previstos. Los equipos del proyecto pueden lograr los resultados utilizando una amplia gama de enfoques (por ejemplo, predictivos, híbridos y adaptativos).

PMBOK®. 7ta Edición. p. 4



Dirección de proyectos



La dirección de proyectos se ocupa de la aplicación a los proyectos de métodos, herramientas, técnicas y competencias, para lograr determinados objetivos. Se ejecuta a través de procesos e incluye la integración de las diferentes fases del ciclo de vida del proyecto.

ICB4 Dominio Proyectos. p. 36

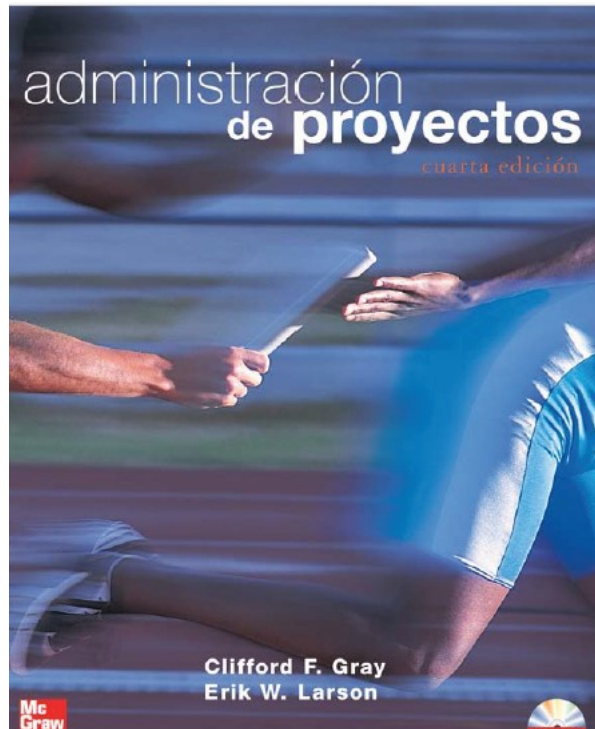
Gestión de proyectos



La **dirección y gestión** de proyectos es la aplicación de métodos, herramientas, técnicas y competencias a un proyecto. La dirección y gestión de proyectos incluye la integración de las diversas fases del ciclo de vida del proyecto.

ISO 21500: Directrices para la dirección y gestión de proyectos.

Administración de proyectos



Le proporciona a la gente un conjunto poderoso de herramientas que mejora su capacidad de planeación, implementación y manejo de actividades para alcanzar objetivos organizacionales específicos. Pero la administración de proyectos es más que un conjunto de herramientas; es un estilo de administración, orientado a resultados, que le da una importancia especial a la consolidación de relaciones de colaboración, entre una diversidad de caracteres.

Gray C. y Larson E. (2009), pág. 3.

Gerencia de proyectos



“El término de gerencia de proyectos hace referencia a todas las actividades que se adelantan en la etapa de ejecución del proyecto, que por la magnitud de las inversiones, por la participación de un número creciente de contratistas animados por el cumplimiento de sus respectivos compromisos, por la diversidad y complejidad de las acciones que se realizan y la secuencia de las mismas, determinan la generación permanente de conflictos entre los diferentes actores, lo cual advierte la necesidad de instaurar un modelo gerencial que dirija y coordine la diferentes actividades encaminadas a garantizar la entrega oportuna del proyecto dentro de las especificaciones de alcance, costo y calidad. (Miranda, 2004).”

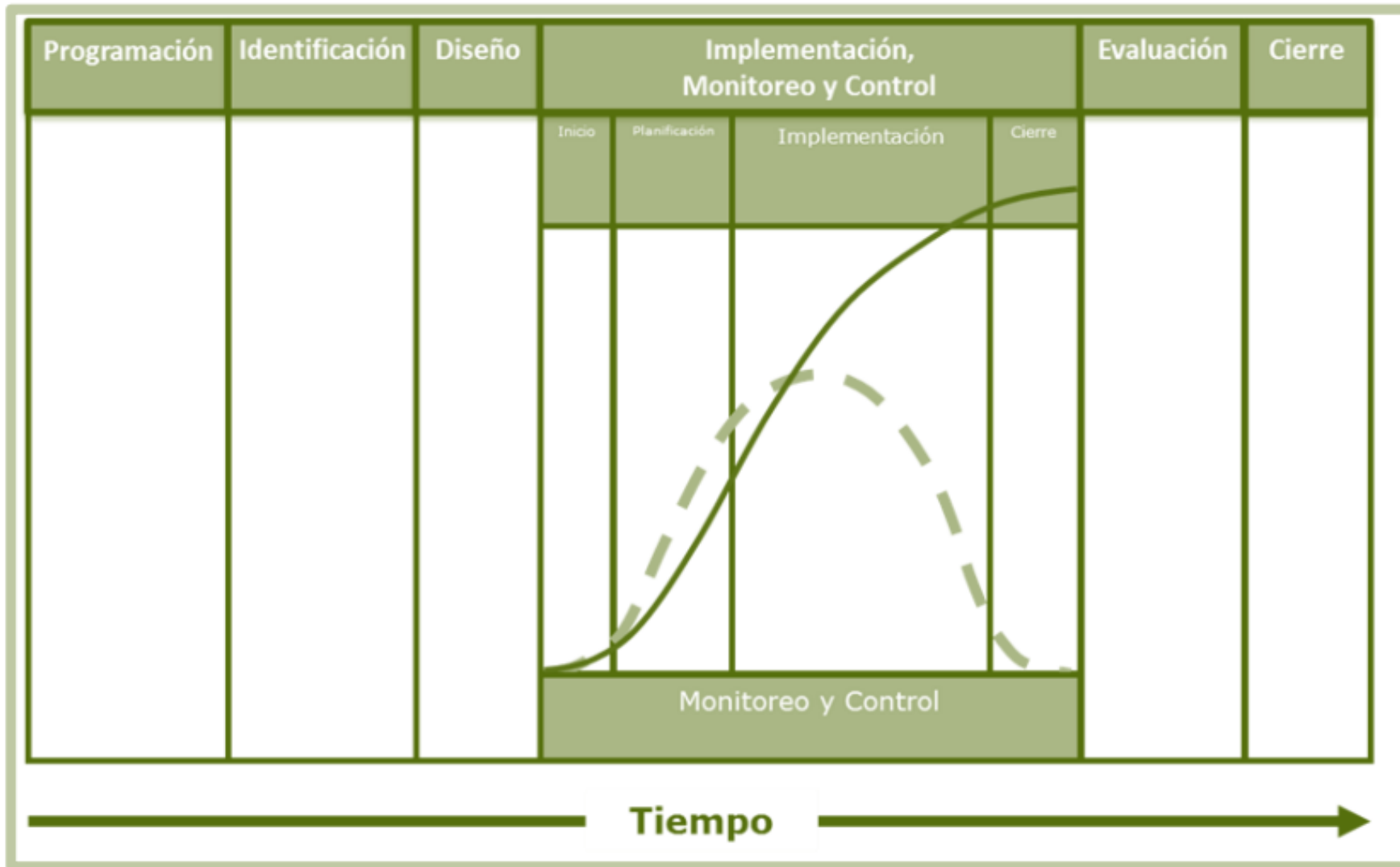
Moreno N. et al. (2016) p. 21

Ciclo de vida del proyecto



-fases y etapas de transformación o maduración que experimenta todo proyecto-

Ciclo de vida de un proyecto de desarrollo



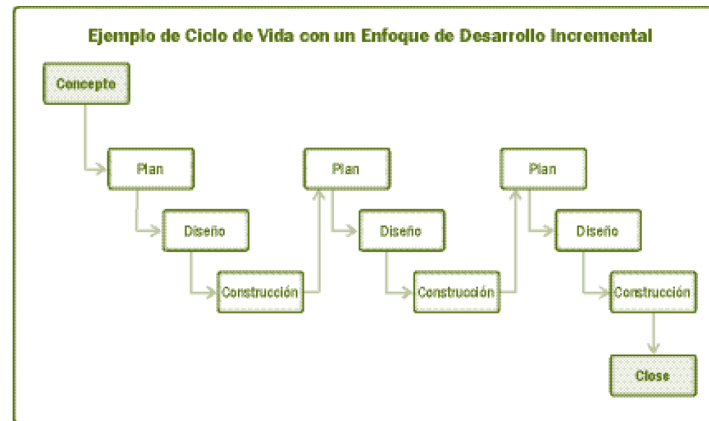
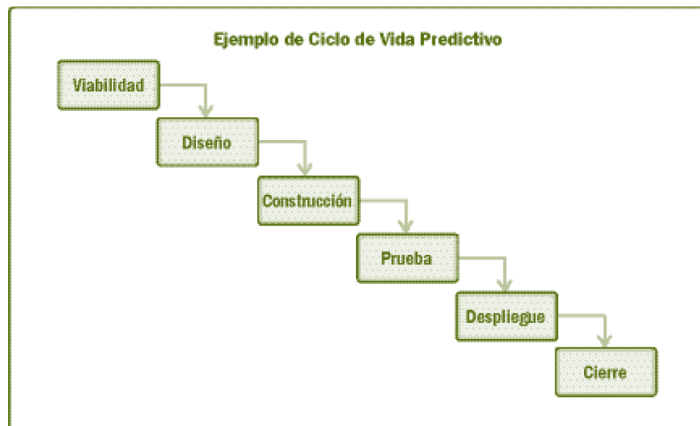
Fuente: Guía Metodológica PM4R, BID. 2019.

Ciclo de Vida del Proyecto. Serie de fases que atraviesa un proyecto desde su inicio hasta su conclusión.

Fase del Proyecto. Conjunto de actividades del proyecto relacionadas lógicamente que culmina con la finalización de uno o más entregables.

PMBOK®. 7ta Edición. p. 33

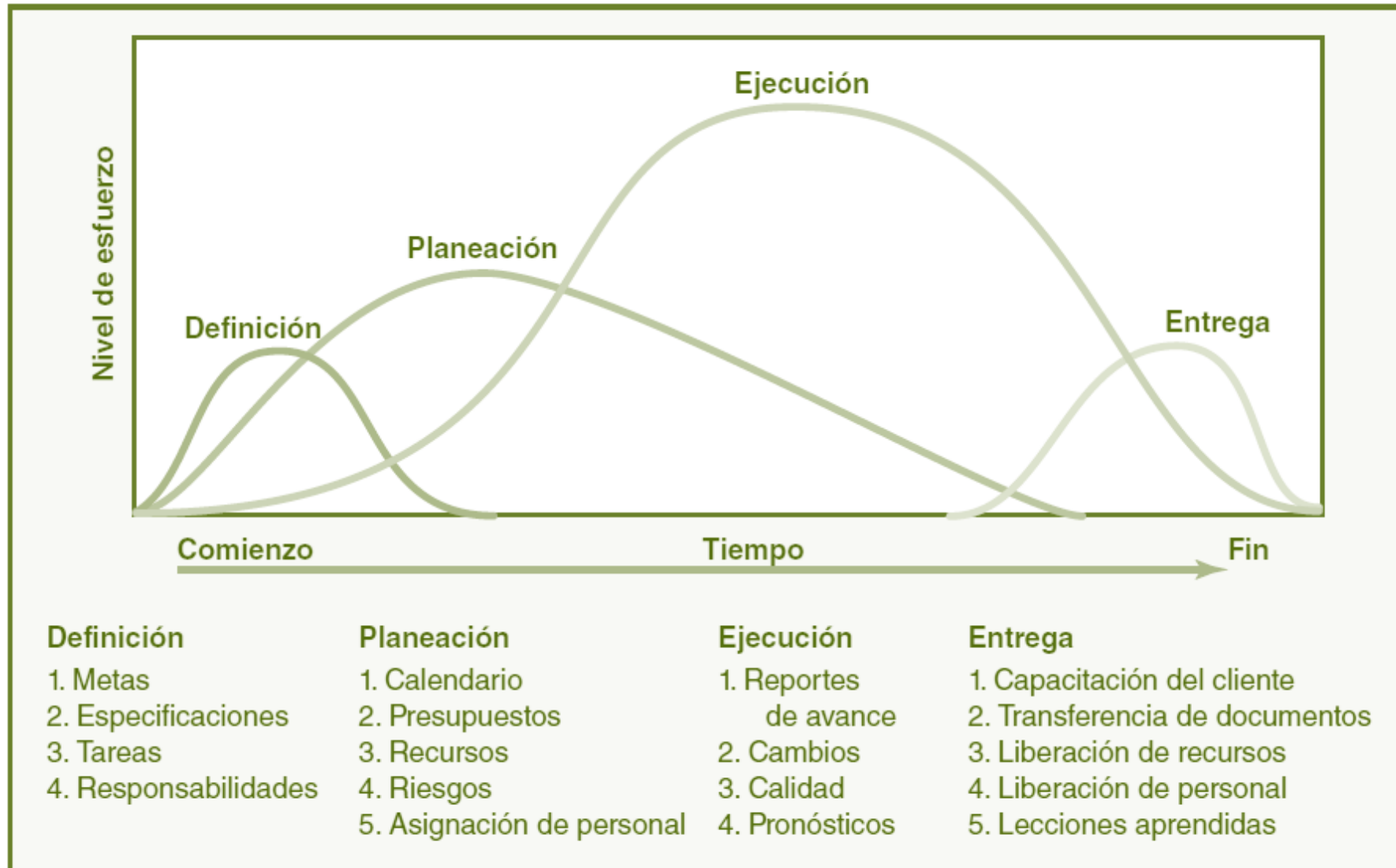
Ciclo de Vida con un Enfoque de Desarrollo Incremental



Muestra de Ciclo de Vida Predictivo

Ciclo de Vida con Enfoque de Desarrollo Adaptativo

Ciclo de vida de un proyecto

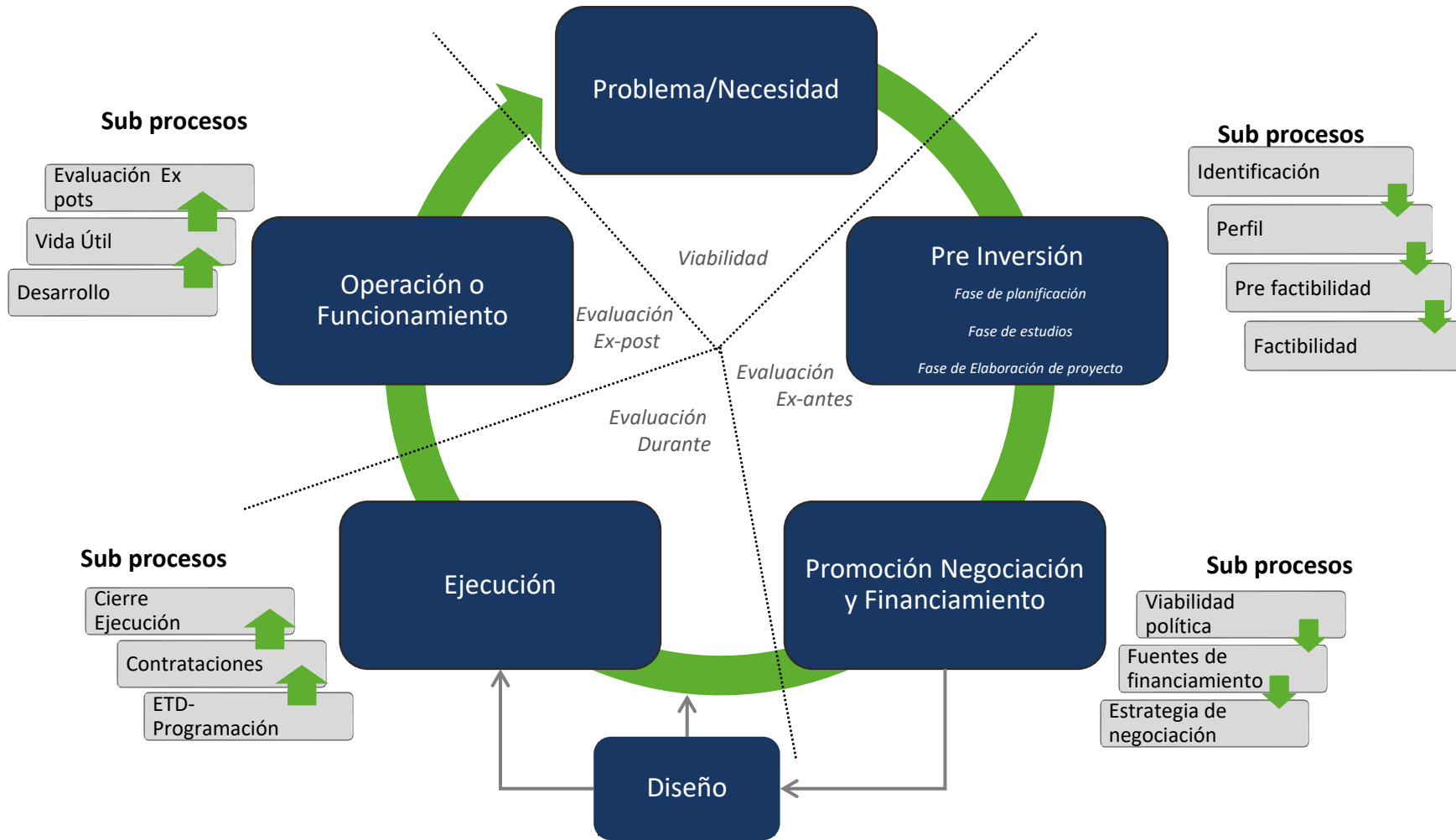


Fuente: Gray C. y Larson E. (2009)

Evaluación en el ciclo de vida de un proyecto



Ciclo de vida de un proyecto



Fuente: Rosales (1999)

Se identifican diferentes tipos de evaluación en el ciclo de vida de un proyecto, que según sea la fase o subproceso, “estas evaluaciones tienen, por su naturaleza, objetivos diferentes, y necesitan metodologías distintas” (Rosales, 2008, p.60).



Evaluación ex ante



Se realiza en las fases de la preinversión de cualquier proyecto. Es decir, antes que el proyecto comience, tomando en cuenta, por lo tanto, factores anticipados en proceso de decisión. Todos los proyectos requieren determinar y avalar la factibilidad, viabilidad y utilidad del mismo. Esta evaluación corresponde al ejercicio que se realiza durante la elaboración de documento de proyecto sobre la base del análisis de indicadores y los logros esperados con la ejecución del proyecto, define la factibilidad antes de su ejecución y asegura el establecimiento de los indicadores para su evaluación.

Rosales (1999)

Evaluación Durante

Este tipo de evaluación también se le denomina “sobre la marcha” se lleva a cabo en la etapa de inversión o ejecución y tiene como propósito fundamental, asegurar el cumplimiento de los objetivos y productos principales del proyecto durante la fase de ejecución o inversión inmediatamente después de que ésta termina.

[...] “Su propósito es detectar las dificultades que se dan en la programación, administración, control, calidad, etc. generando información que permita revisar y corregir oportunamente, aumentando así de la posibilidad de éxito del proyecto”

Rosales (1999)



Evaluación Expost



Cuando la función evaluativa se realiza durante la fase de funcionamiento u operación del proyecto o al final de su vida útil, se le denomina evaluación "expost".

En términos generales contempla un examen minucioso de los siguientes factores: la eficiencia, la eficacia, los resultados, los efectos y todo el impacto alcanzado por el proyecto en las condiciones de vida de los beneficiarios directos del proyecto.

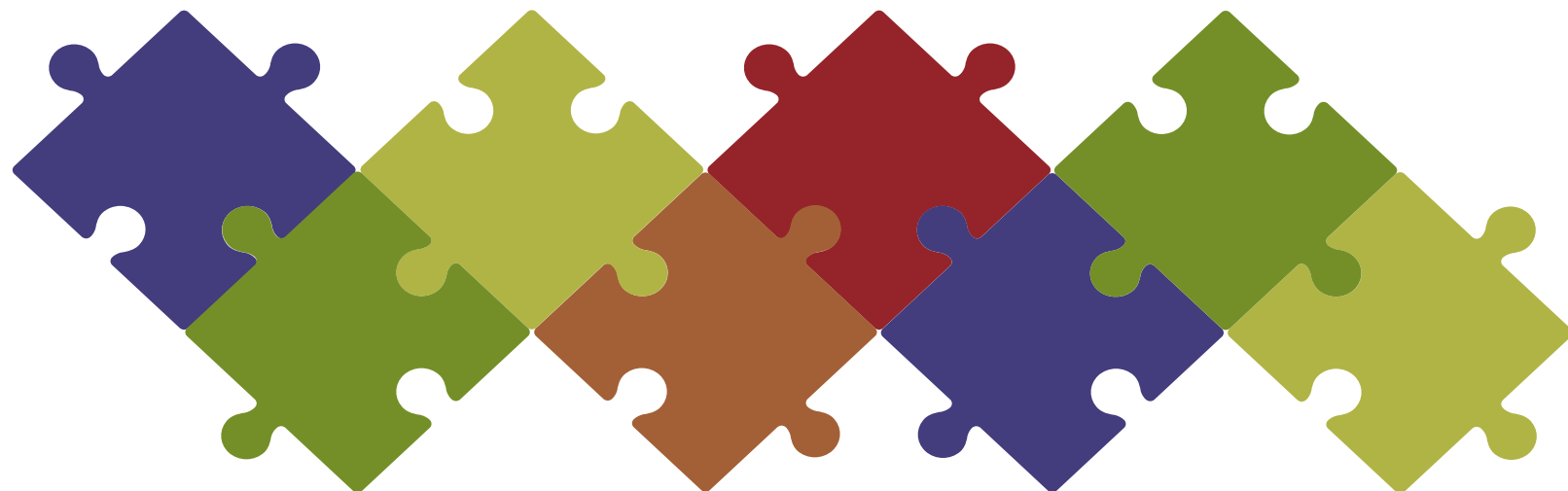
Rosales (1999)



Receso

10 minutos

Tipos de proyectos



Proyectos Inversión Pública



Es el conjunto de actividades planificadas y relacionadas entre sí que permiten ejecutar una inversión pública y cuyos componentes están vinculados, lo cual permite dar una solución integral a una necesidad o exigencia social, promover el desarrollo o mejorar la prestación de un servicio o actividad pública.

Es una propuesta que describe un conjunto de acciones, actividades o tareas estructuradas y encadenadas en un orden lógico que se realizan, para cumplir un fin específico en un tiempo determinado y finito, a partir de una situación actual, lo cual permite articular los recursos humanos, materiales y de infraestructura, mediante un presupuesto que grafica el costo de éste.

- Cooperación Técnica y Financiera No Reembolsable
- Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo (CTPD) (también conocida como Cooperación Horizontal, Cooperación Solidaria o Cooperación Sur-Sur) y la Triangulación (Bilateral (incluye la frontera o transfronteriza) o Multilateral)
- Cooperación Reembolsable

Proyectos Cooperación



Inversiones Verdes

Inversiones Azules

Mitigación al CC

-Los **inversiones verdes** financian proyectos con beneficios ambientales y/o cambios climáticos positivos.

Ejemplos:

- *Transporte limpio
- *Energía Renovable
- *Edificios ecológicos

-Los inversiones **azules** financian proyectos relacionados con el agua y/o océanos.

Ejemplos:

- *Infraestructura hidráulica
- *Tratamiento de agua

Inversiones Resilientes

Adaptación al CC

-Los **inversiones resilientes** financian soluciones de adaptación al cambio climático.

Ejemplos:

- * Características resilientes en la nueva infraestructura
- * Mejorar y modificar la infraestructura existente para que sea resistente al clima
- * Inversiones sectoriales para mejorar la resiliencia climática (Agricultura y riego tecnificado)

Inversiones Sociales

Proyectos de interés social

-Los **inversiones sociales** financian proyectos con resultados socioeconómicos positivos con impacto ambiental neutro o positivo

Ejemplos:

- *Acceso a servicios básicos
- *Vivienda Asequible
- *Generación de empleo

Inversiones Biodiversidad

Preservación y conservación ecosistemas

-Los **inversiones de la biodiversidad** financian proyectos que se centran en la conservación y el uso sostenible de ella, el mantenimiento de bienes y servicios de los ecosistemas.

Ejemplos:

- *Soluciones basadas en la naturaleza
- *Preservación, conservación y restauración de ecosistemas
- *Promover capital natural

Proyectos Sociales

Prototipo Vivienda
Interés Social Indígena
Proyecto Extensión FS Casera, Territorio Indígena Cabañas

Tamaño: 46 m². Valor: €8,5 millones.*
Tiempo de construcción: 14 días.

TEC

Características:

- Tipo de construcción: madera, sobre pilotes de concreto.
- Módulo principal: sala, 2 cuartos y corredor.
- Cocina abierta para el fogón.
- Baño aparte, en baldosa.
- Tanque séptico.
- Madera con normas Inteco.
- Sistema eléctrico.

*: Valor no incluye precio del lote.



Aquellos destinados principalmente a satisfacer las necesidades sociales de una comunidad mediante el aprovechamiento de los servicios ofrecidos.

Por ejemplo: proyectos de salud, educación, saneamiento básico, recreación.

Estos proyectos tienen como fin instalar y operar una capacidad transformadora de insumos con el fin de producir bienes con destino a atender necesidades de consumo.

Por ejemplo: proyectos de transformación industrial, de producción agrícola o agroindustrial, de exploración minera.

Proyectos productivos



Agricultura Comunitaria en Nicoya, MAG.

Proyectos Ambientales

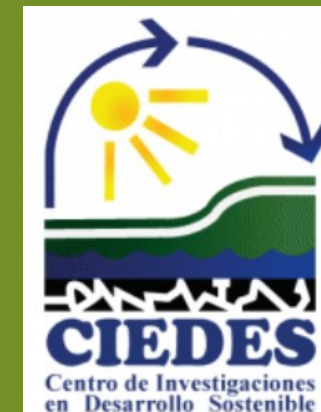


Proyectos verdes: Se considerará un “proyecto verde” aquel que genera beneficios ambientales específicos, que deben ser evaluados y cuantificados. (Bonos Verdes)

Por ejemplo: Energías renovables, eficiencia energética, transporte limpio, prevención y control de la contaminación, gestión sostenible de recursos naturales y uso de la tierra, conservación de la biodiversidad, gestión sostenible del agua, otros que contribuyan con la mitigación y adaptación al cambio climático y otras problemáticas ambientales

Un proyecto de investigación corresponde a una propuesta de solución técnica, metodológica y estratégicamente guiada de un tema, un problema o un sistema problemático, teóricamente formulado, conduciendo necesariamente a un producto académicamente reconocido en la comunidad científica a la que pertenecen los proponentes. (EAP-UCR)

Proyectos Investigación



-UCR 77
Unidades de
investigación-



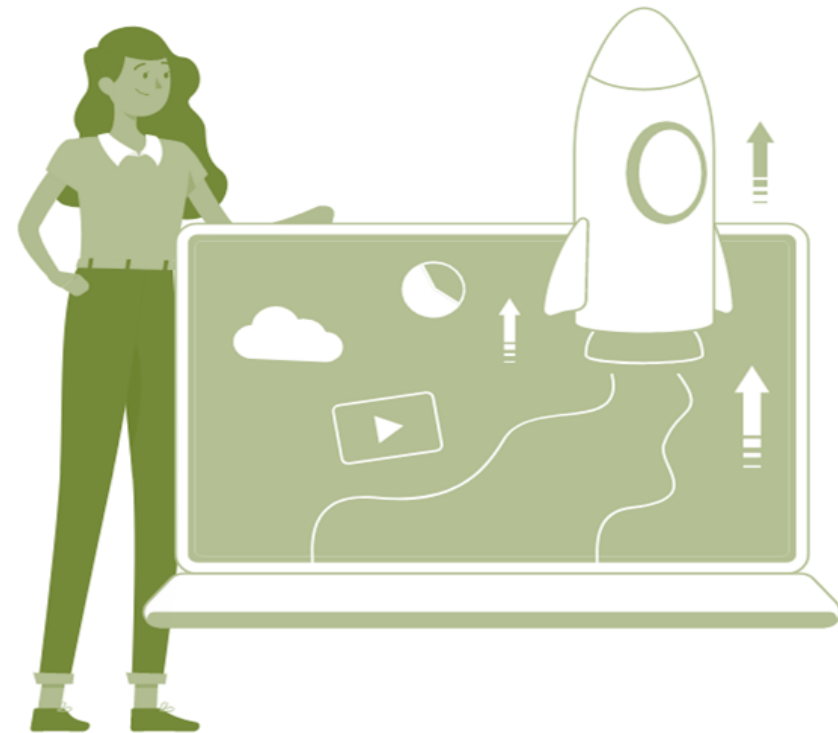
¿Otros tipos de proyectos?



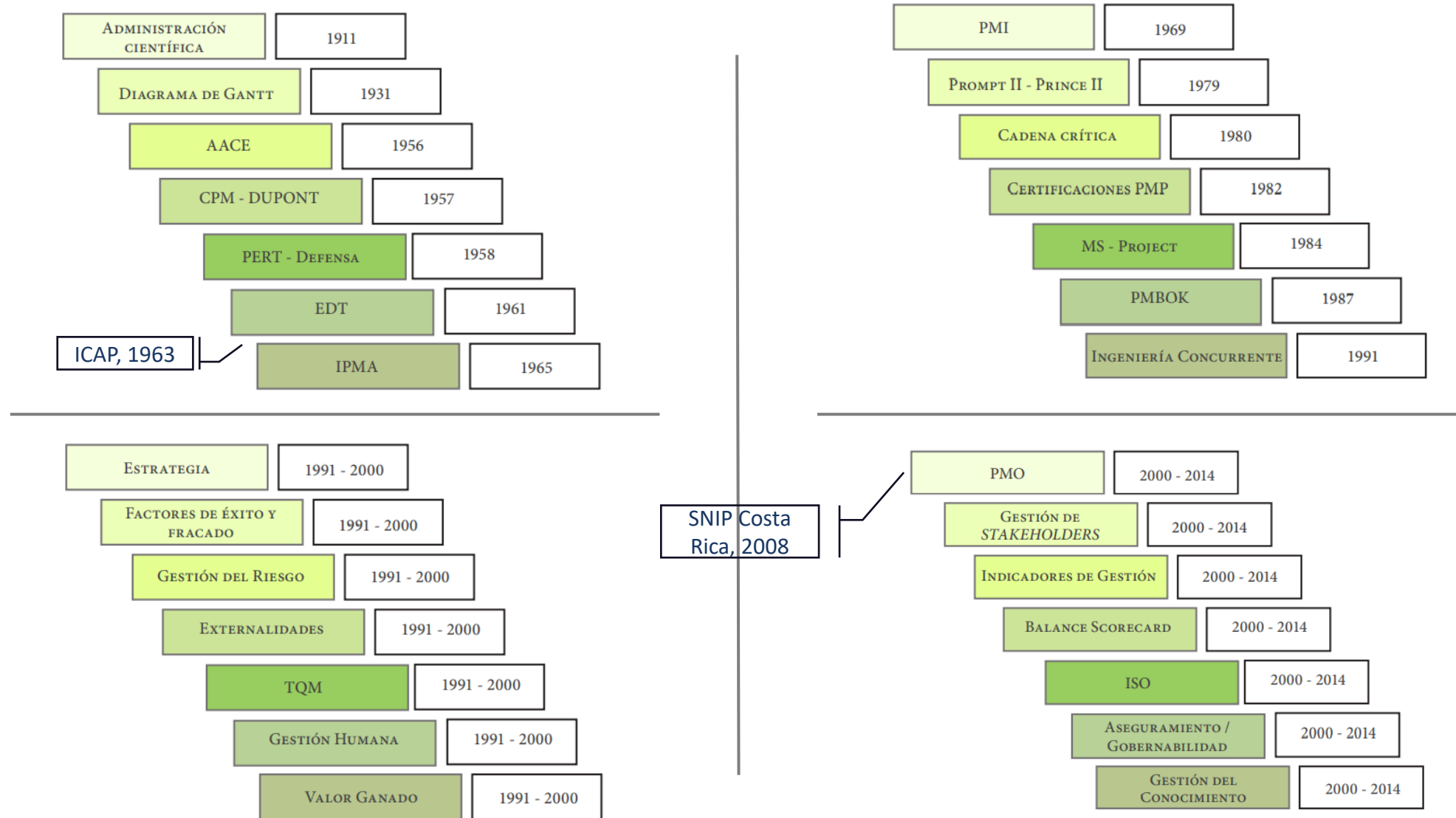
Receso

10 minutos

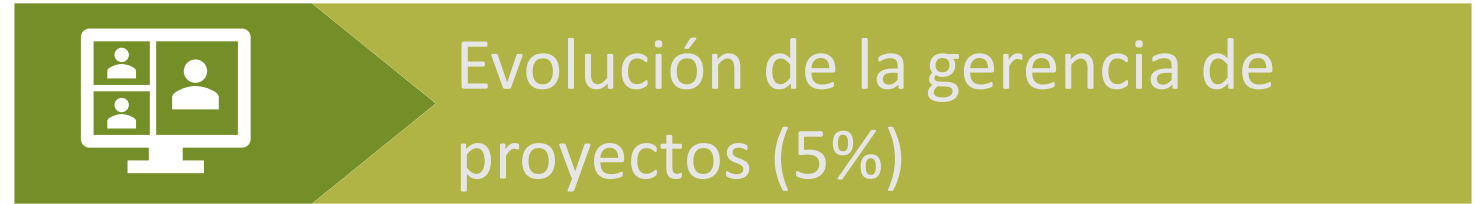
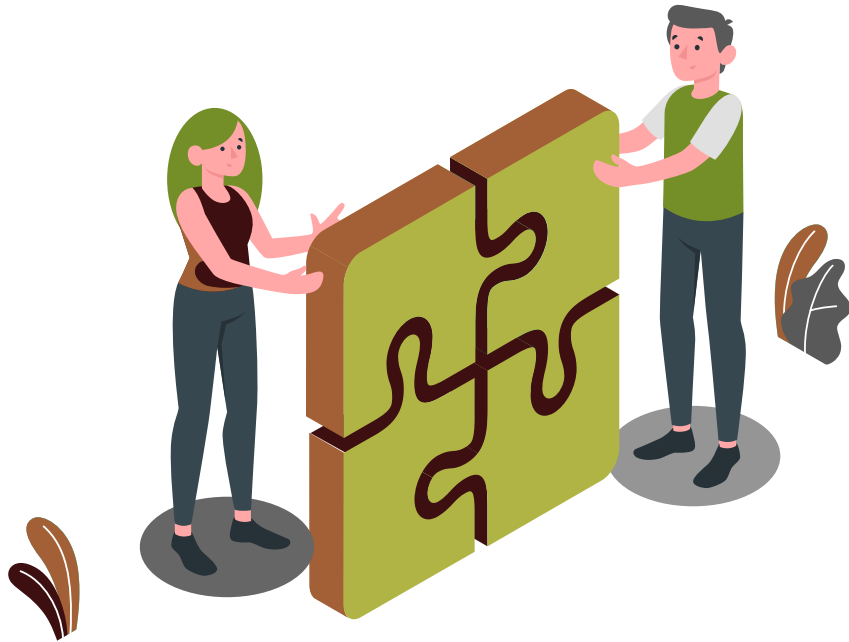
Evolución de la gerencia de proyectos



La gerencia de proyectos a lo largo de la historia - Moreno N. et al. (2016)



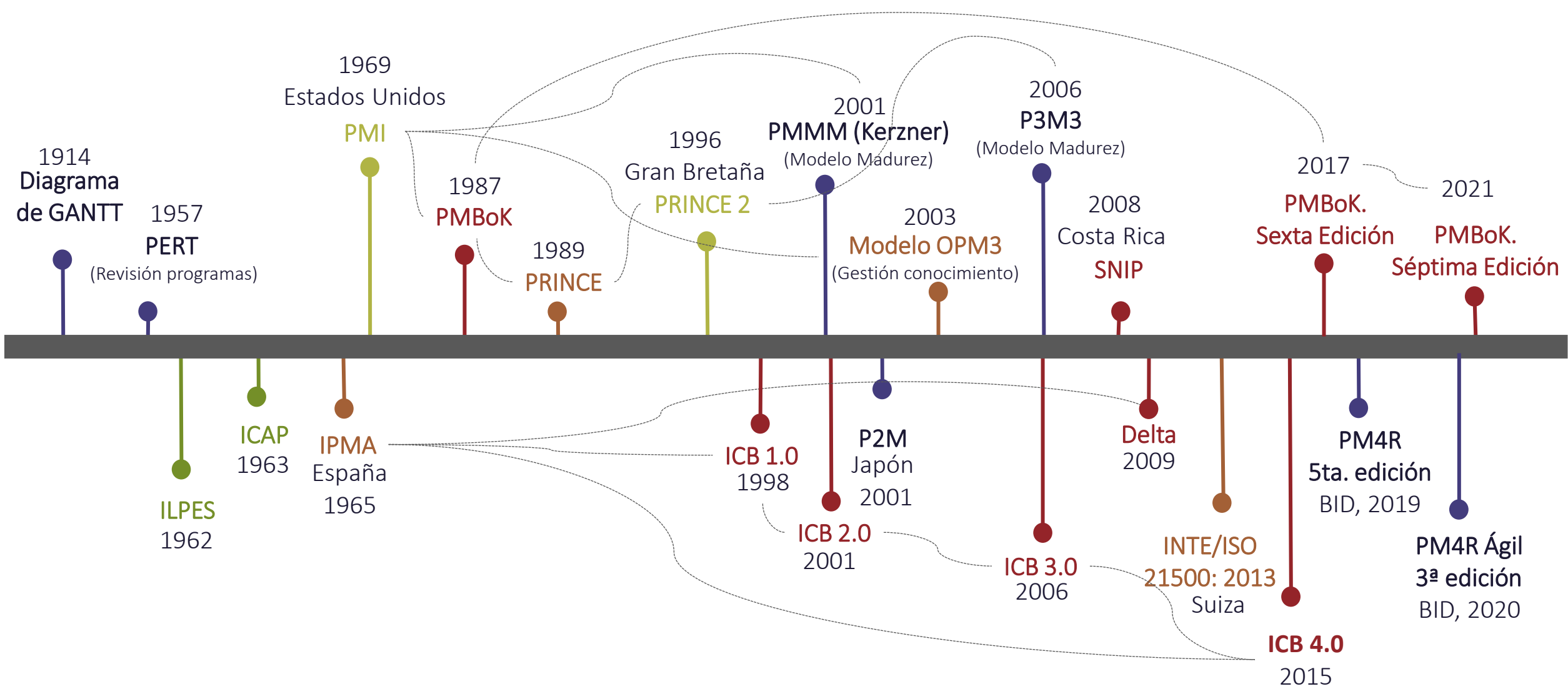
TRABAJO EN EQUIPO



 20/01/2024

El grupo se organizará en equipos (a través de salas aleatorias en Microsoft Teams), con base en lectura de Moreno N. et al. (2016) Introducción a la Gerencia de Proyectos, Conceptos y Aplicación, pág. 23-36, en lo que respecta a "La gerencia de proyectos a lo largo de la historia", se les invita a investigar, completar y compartir la Evolución histórica de los proyectos 2015-2023.

Evolución metodológica y estándares





Karla Vásquez Quesada | (506) 8729-1723 | karla.vasquez.quesada@icap.ac.cr