

MODELO DE MADUREZ EN GESTIÓN DE PROYECTOS (PMMM)

HAROLD KERZNER



NIVEL 1

LENGUAJE COMÚN

La organización admite la importancia de la gerencia de proyectos y entiende la relevancia del dominio de sus conceptos. La puesta en práctica de la gerencia de proyectos es ocasional

Conocimiento básico

NIVEL 2

PROCESOS COMUNES

La organización acepta la necesidad de establecer procesos comunes con el propósito de que el éxito de un proyecto se replique en otros.

Definición de procesos

NIVEL 3

METODOLOGÍA SINGULAR

La organización valida el resultado sinérgico de la combinación de diferentes metodologías corporativas en una sola metodología en torno en la gerencia de proyectos. Se invierten recursos para la mejora de habilidades relacionadas con la gerencia de proyectos.

Control de procesos

NIVEL 4

EVALUACIÓN COMPARATIVA

La organización comprende que la mejora continua es indispensable para mantener ventaja competitiva. Se realizan evaluaciones comparativas constantemente. La oficina de proyectos dirige procesos de mejora continua.

Mejora de procesos

NIVEL 5

MEJORA CONTINUA

La organización revisa la información de la evaluación comparativa para determinar la necesidad de mejorar su metodología. Se comparten lecciones aprendidas, conocimientos y experiencias con otros grupos de proyectos, para evitar la repetición de errores. Se implementan programas de capacitación y transferencia de conocimiento.

Referencias bibliográficas

Higuera, E. (2019). Modelos de madurez en la gerencia de proyectos. *Negonotas Docentes*, (13), 11-22. <https://doi.org/10.52143/2346-1357.572>

Redondo, A. (9 de marzo, 2017). ¿Conoce cuál es el Modelo de Madurez de su organización? Universidad para la Cooperación Internacional. <https://uci.ac.cr/gspm/modelo-de-madurez-direccion-proyectos/>