

## **MAESTRÍA EN GESTION DE PROYECTOS**

### **PROGRAMA DEL CURSO TUTORIAL**

#### **I. INFORMACION GENERAL**

Código del curso	
Nombre del curso	Tutorial de Gerencia de Proyectos II
Créditos	4
Fechas de ejecución	Del 5 al 9 de febrero 2024
Horas presenciales	4 horas sincrónicas
Horas trabajo virtual	20 horas asincrónicas
Duración	1 semanas
Modalidad	Virtual
Naturaleza	Teórico/ práctico
Asistencia	Obligatoria
Horario	6 p.m. a 8 p.m.
Profesor:	Sergio Iván Vega Mayorga E-mail: <a href="mailto:sergiovega@ice.co.cr">sergiovega@ice.co.cr</a> Cel: 83211990

#### **II. INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN**

El curso de Gerencia de Proyectos II, es complementario con el curso de Gerencia de Proyectos I. En este curso, se analizará la gerencia del proyecto desde la perspectiva humana de la organización como factor de éxito en el cumplimiento de los objetivos, la gerencia como un todo que se caracteriza por considerar a todos los actores y factores que pueden intervenir en el buen desarrollo de un proyecto.

El curso de gerencia de proyectos II, continúa el desarrollo conceptual y técnico del proceso de ejecución de proyectos referente a los temas de organización, dirección, monitoreo y control. En él se analizan las diferentes modelos de organizaciones para la ejecución del proyecto, considerando la autonomía relativa de los mismos en el contexto organizacional.

Además, se hace énfasis en la dirección del talento humano y su desarrollo gira alrededor de: estilos gerenciales, técnicas de gestión, toma de decisiones, comunicación, comportamiento

organizacional, sistemas de evaluación del desempeño, negociación y resolución de conflictos, requeridos en la ejecución de proyectos.

### **III. OBJETIVOS**

#### **3.1 OBJETIVO GENERAL**

Conocer los factores necesarios que se requieren para desarrollar la capacidad gerencial para enfrentar de forma eficiente y con calidad la dirección de los procesos en la ejecución de los proyectos de desarrollo, desde la dimensión humana de la organización del proyecto.

#### **3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Se pretende que al finalizar el curso los participantes:

- Conozcan los pros y contra de los diversos modelos de organización para desarrollar los proyectos ambientales.
- Definir los factores más relevantes que influyen en el diseño de la estructura organizacional que permita alcanzar las metas del proyecto.
- Logren analizar las habilidades gerenciales y los estilos de dirección existentes que pueden ser utilizados de acuerdo con las características propias de cada organización, con el fin de alcanzar los objetivos del proyecto.
- Realizar el control del proyecto aplicando la metodología del valor ganado

### **IV. CONTENIDOS**

#### **Tema 1: Organización del proyecto**

- Definición de organización
- Características de la organización para proyectos
- Organización funcional diluida
- Organización funcional con coordinador
- Organización funcional con jefe técnico
- Ventajas y desventajas de la organización funcional
- Organización exclusiva, adhoc o de proyectos
- Ventajas y desventajas de la organización exclusiva
- Organización matricial
- Ventajas y desventajas de la organización matricial
- Factores que determinan el modelo adecuado para el proyecto

## **Tema 2: Dirección del proyecto**

- Liderazgo
- Habilidades gerenciales
- Habilidades personales
- Habilidades interpersonales
- Habilidades grupales

## **Tema 3: Monitoreo y Control de Proyectos**

- Grupo de proceso de monitoreo y control
- Componentes del monitoreo y control
- Características del control
- Metodología del valor ganado

## **V. METODOLOGIA**

Es importante destacar que se promoverá en el curso un ambiente agradable donde el instructor además de ser transmisor de conocimientos es facilitador del proceso enseñanza aprendizaje, lo que permitirá enriquecer los cursos a través de la capitalización de las experiencias de los participantes. Podemos precisar que se empleará una metodología participativa, reflexiva y se promoverá el desarrollo de competencias técnicas, contextuales y de comportamiento.

Las principales herramientas de aprendizaje que se utilizaran para alcanzar los objetivos del curso son: clases sincrónicas, casos prácticos y discusión plenaria.

## VI. PLANEACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

<b>SESIÓN SINCRÓNICA 1: miércoles 7 de febrero 2024</b> <b>Organización y Dirección de Proyectos</b>		
<b>CONTENIDO TEMÁTICO</b>	<b>ESTRATEGIA DE APRENDIZAJE Y ACTIVIDADES DEL ESTUDIANTE</b>	<b>EVALUACIÓN</b>
<p><b>Tema 1: Organización para proyectos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición de organización</li> <li>• Características de la organización para proyectos</li> <li>• Organización funcional</li> <li>• Ventajas y desventajas de la organización funcional</li> <li>• Organización exclusiva, adhoc o de proyectos</li> <li>• Ventas y desventajas de la organización exclusiva</li> <li>• Organización matricial</li> <li>• Ventajas y desventajas de la organización matricial</li> <li>• Factores que determinan el modelo adecuado para el proyecto</li> </ul> <p><b>Tema 2: Dirección del proyecto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liderazgo</li> <li>• Habilidades gerenciales</li> <li>• Habilidades personales</li> <li>• Habilidades interpersonales</li> <li>• Habilidades grupales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vídeo conferencia 1</li> <li>• Lectura 1</li> <li>• Lectura 2</li> <li>• Lectura 3</li> <li>• Mapa conceptual tema 1 y 2</li> <li>• Cuestionario tema 1 y 2</li> </ul>	<p>30%</p> <p>30%</p>
<p><b>BIBLIOGRAFÍA:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lectura 1: Younker, Robert. Alternativas de organización en administración de Proyectos. IDE nota Cn 416.</li> <li>2. Lectura 2: Guido Jack y Clements James. Administración exitosa de proyectos. Editorial Thomson. 1999.</li> <li>3. Lectura 3: Guido Jack y Clements James. Administración exitosa de proyectos. Editorial Thomson. 1999.</li> </ol>		

<b>SESIÓN SINCRÓNICA 2: viernes 9 de febrero 2024 MONITOREO Y CONTROL DE PROYECTOS</b>		
<b>CONTENIDO TEMÁTICO</b>	<b>ESTRATEGIA DE APRENDIZAJE Y ACTIVIDADES DEL ESTUDIANTE</b>	<b>EVALUACIÓN</b>
<b>Tema 3: Monitoreo y Control de Proyectos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupo de proceso de monitoreo y control</li> <li>• Componentes del monitoreo y control</li> <li>• Características del control</li> <li>• Metodología del valor ganado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vídeo conferencia 2</li> <li>• Lectura 4</li> <li>• Lectura 5</li> <li>• Mapa conceptual tema 3</li> <li>• Cuestionario tema 3</li> </ul>	20% 20%
<b>BIBLIOGRAFÍA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>4. Sanin Angel. Seguimiento y Control de proyectos: Manual de Proyectos de Desarrollo Local. Volumen III Ejecución y Gerencia. IULA/CELCADEL. San José, Costa Rica. 2001 capítulo 5. 19p</li> <li>5. Vega Mayorga, Sergio. Microsoft y los indicadores de valor ganado. San José, Setiembre 2018.</li> </ul>		

## **VII. RECURSOS DIDACTICOS**

1. Este curso se desarrolla de forma virtual con sesiones sincrónicas utilizando videoconferencia Microsoft Teams y sesiones asincrónicas con acompañamiento de la plataforma virtual y la asesoría del facilitador por medio de chat. 2. Libro de texto y bibliografía de referencia digital

## **VIII. CRITERIOS DE EVALUACION**

<b>CRITERIO</b>	<b>TÉCNICA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
SUMATIVA	Elaboración de Mapas conceptuales	50%
	Cuestionarios	50%
	Total	100%

## **IX. NOTA BIOGRÁFICA DEL DOCENTE**

Consultor en proyectos de desarrollo, Máster en Administración de Pública, con énfasis en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos, título obtenido en diciembre de 1993 con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP. Ingeniero Químico, graduado en la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI de Nicaragua, en 1988. Es Profesor y Consultor externo de la UCR, ITCR, ICAP, CICAP-UCR y Grupo CELAC.

Certificado Internacional en Administración de Proyectos, IPMA Nivel D.

### **Los principales estudios de proyecto que ha desarrollado el consultor son los siguientes:**

- Evaluación económica-social y de impacto ambiental del proyecto "Sistema agroindustrial del cultivo del tempate" (*Jatropha curcas* L.), 1993.
- Estudio de Factibilidad del Procesamiento Industrial del Jícara en el Municipio de Villanueva del Departamento de Chinandega, Consultoría Privada, a solicitud de la organización Austríaca Sucher and Holzer. Managua, Nicaragua. 1994.
- Estudio de Factibilidad Para desarrollar la Maestría Nacional en Gerencia de Proyectos ICAP. Costa Rica 1995.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Administración Pública, con énfasis en Gerencia de Proyectos y Gerencia Pública, como consultor de ICAP. Universidad Dr. José Matías Delgado, San Salvador, El Salvador. 1997.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Gerencia de Proyectos, como consultor del ICAP. PROCOMIN, UNAM, Managua. 1998.
- Estudio de Factibilidad para la creación del Instituto Nacional de Salud Pública. Ministerio de Salud e INCIENSA. Setiembre 2008, San José, Costa Rica.
- Desarrollo de la Guía Metodológica de formulación y evaluación de proyectos sociales. ICAP y MIDEPLAN. Febrero 2009. San José, Costa Rica.
- Consultoría "Estandarización de documentos de las diferentes etapas de los procedimientos de contratación administrativa". ICAP y Ministerio de Hacienda. Enero a Junio 2011. San José, Costa Rica.
- 2011 Asesoría para desarrollar la Evaluación Económica Social de los Proyectos Ampliación Proyecto Hidroeléctrico Cachí y Líneas de Transmisión. Grupo ICE, Junio a Diciembre 2011. San José, Costa Rica.
- Consultoría para realizar la guía de administración de proyectos de la Empresa de Servicios Públicos de Heredia S.A. Realizada del 19 de Enero al 30 de Marzo 2012.
- Consultoría para desarrollar el documento del programa de reducción de la prevalencia del tabaco en Costa Rica. ICAP-IAFA, 2015.
- Consultoría para desarrollar el perfil del proyecto "Creación de la Cinemateca Nacional", Centro de Cine de Costa Rica, Ministerio de Cultura. Costa Rica, 2016.

### **Principales Consultarías Relacionadas con Sistema de Inversión Pública y evaluaciones de Proyectos.**

2009-2008 Desarrollo de Metodología de Proyectos Sociales para el SNIP, MIDEPLAN. San José, Costa Rica, 2009.

- 2007 Evaluación Expost de la segunda fase del proyecto simplificación de trámites para el registro de empresas, desarrollado con la cooperación con SECO. Evaluación Expost de la ventanilla Ágil del registro mercantil de Guatemala y de las ventanillas únicas de las municipalidades de Cartago, Costa Rica. Contratado por FUNDES Internacional.
- 2000 Catedrático del Programa de Postgrado en Gerencia de Proyectos dirigido a funcionarios de la Administración Pública de Panamá. Sistema de Inversión Pública de Panamá y Universidad Tecnológica.  
Asesoría – Capacitación para realizar la evaluación Ex –post del Proyecto Hidroeléctrico Brasil, Compañía de Fuerza y Luz.
- 1999 Asesor Técnico como consultor del ICAP, para diseñar y planificar el Posgrado en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos de Inversión, a realizarse en la Universidad Tecnológica de Panamá, con fondos BID y el patrocinio del Ministerio de Economía y Finanzas.
- 1997-1998 Capacitación de Funcionarios de la Administración Pública de Nicaragua.  
Consultaría Sistema de Inversión Pública, BID e ICAP.  
Elaboración del texto de capacitación para la fase de inversión y evaluación expost del Sistema Nacional de Inversiones Públicas de Nicaragua, SNIP, financiado con crédito del BID.
- 1996 Diseño de metodología y guías para evaluar las metodologías y guías de procedimiento del Sistema Nacional de Inversiones Públicas de Nicaragua (SNIP) adscrito al Ministerio de Economía y Desarrollo.