

Módulo 0: despegue hacia la ejecución exitosa de proyectos

VI Promoción

Maestría en Gerencia de Proyectos para el Desarrollo

Módulo 0

Ing. Pamela Quirós, MBA-MSc.

Objetivos del Módulo

Despegue hacia la
ejecución exitosa de
proyectos

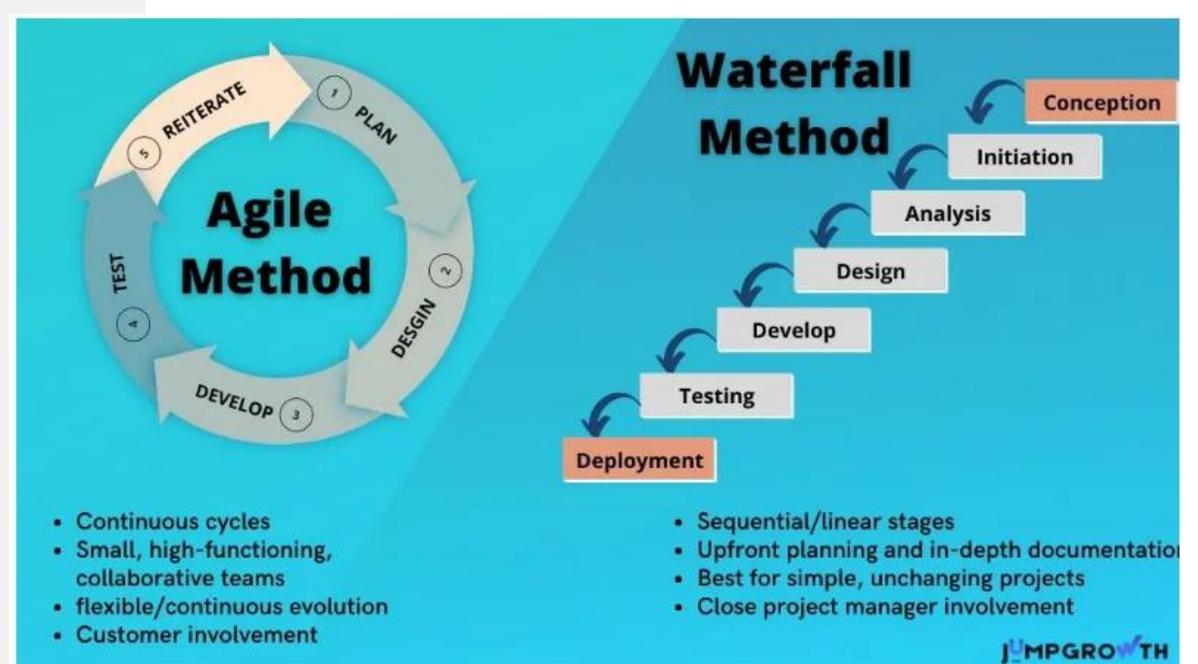
1. Repaso general
2. Gestión tradicional
3. Metodologías gestión ágil

Conceptos fundamentales

Despegue hacia la
ejecución exitosa de
proyectos

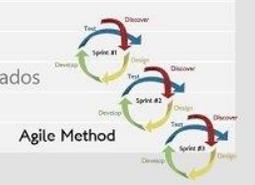
- Proyecto
- Producto
- Director

Gestión ágil y tradicional



¿Que es diferente?

Tradicional	Agile
Proceso definido: Control y coordinación	Empírico / proceso de aprendizaje: Inspeccionar y adaptar
El trabajo se organiza alrededor del equipo	El equipo se organiza alrededor del trabajo
El trabajo se asigna o se empuja al equipo	El trabajo se almacena en la cola y el equipo saca las tareas
Planear todo por adelantado	Planear a medida que avanza
Estructura de desglose de trabajo (WBS)	Estructura de desglose de características (FBS)
Especificaciones funcionales	Historias de usuarios (User Stories)
Gráfico de Gantt	Plan de lanzamiento (Release plan)
Informe de estado	Radiadores de información / entrega a medida que avanza
Aprender al final	Aprender cada iteración
Seguir el plan	Adaptarse
Administrar tareas	Manejar al equipo
Equipo de proyecto convencional	Equipos de proyectos autoorganizados
Evitar el cambio	Aceptar el cambio
Preceptivo	Adaptativo





Interrogación crítica

Sistema Gestión, Administración y Dirección de Proyectos (GAD)

VI Promoción

Maestría en Gerencia de Proyectos para el Desarrollo

Módulo I

Ing. Pamela Quirós, MBA-MSc.

Objetivos del Módulo

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

1. Gestión de proyectos
2. Administración de proyectos
3. Dirección de proyectos
4. Triple restricción

Gestión de Proyectos

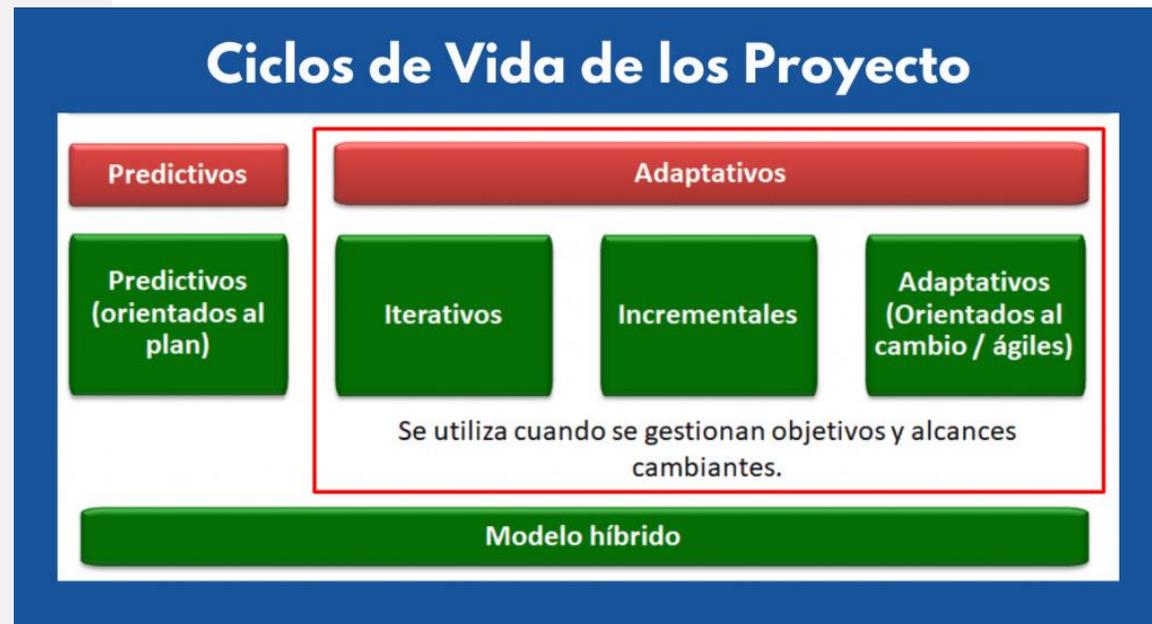
Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

- 1) Definición y principios clave de la gestión de proyectos
- 2) Rol del gestor de proyectos y competencias esenciales

Fases que atraviesa desde su inicio hasta su cierre.



Ciclo de vida de un proyecto



Grupos de procesos

Según PMI



Administración de Proyectos

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

- 1) Cumplimiento Normativo
- 2) Administración Financiera

Administración de Proyectos

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

- 3) Gestión de Riesgos
 - a) Identificación de Riesgos: Detectar los riesgos que podrían impactar el proyecto.
 - b) Análisis de Riesgos: Evaluar la probabilidad y el impacto de cada riesgo identificado.
 - c) Planificación de Respuestas a Riesgos: Desarrollar estrategias para mitigar, transferir, aceptar o evitar riesgos.

Administración de Proyectos

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

- 4) Adquisiciones
 - a) Planificación de Adquisiciones: Definir qué comprar o adquirir y determinar cuándo y cómo hacerlo.
 - b) Selección de Proveedores: Evaluar y elegir proveedores basándose en criterios establecidos.
 - c) Gestión de Contratos: Administrar la relación contractual con los proveedores para asegurar la entrega conforme a los términos acordados.

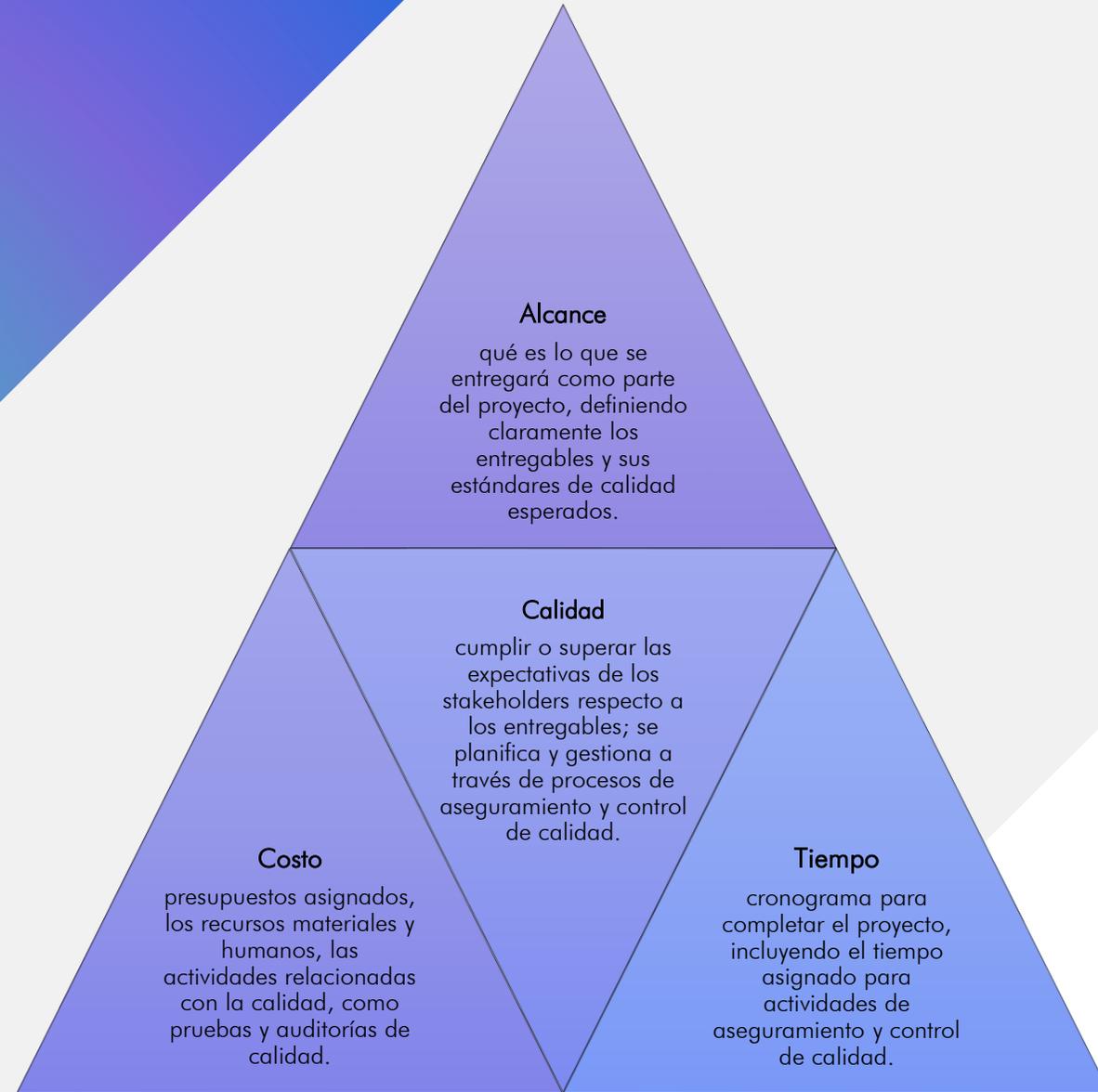
Dirección de Proyectos

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)

- 1) Liderazgo en proyectos: estilos de liderazgo
- 2) Toma de decisiones estratégicas y negociación
- 3) Negociación y comunicación

Triple restricción

Sistema Gestión,
Administración y
Dirección de Proyectos
(GAD)





Aplicación
Práctica

Conclusiones y reflexiones finales



Análisis situacional
Citas reflexivas
Trabajo colaborativo
Examen final