

PLANIFICACIÓN Y PREPARACIÓN DEL PROYECTO

VI Promoción

Maestría en Gerencia de Proyectos para el Desarrollo

Módulo II

Ing. Pamela Quirós, MBA-MSc.

Objetivos

Módulo II

1. Gestión de integración e involucrados
2. Herramientas de construcción colaborativa para proyectos
 - i. Planificación del alcance, cronograma y costos
 - ii. Planes de Gestión de recursos, comunicación y calidad

Gestión de integración e involucrados

Gestión de integración

- 1) Desarrollo y comprensión de la importancia del plan de proyecto
- 2) Coordinación efectiva de actividades dentro del proyecto

Gestión de integración e involucrados

Gestión de involucrados

- 1) Identificación de los Stakeholders y análisis de su influencia y necesidades
- 2) Planificación y ejecución de una comunicación efectiva

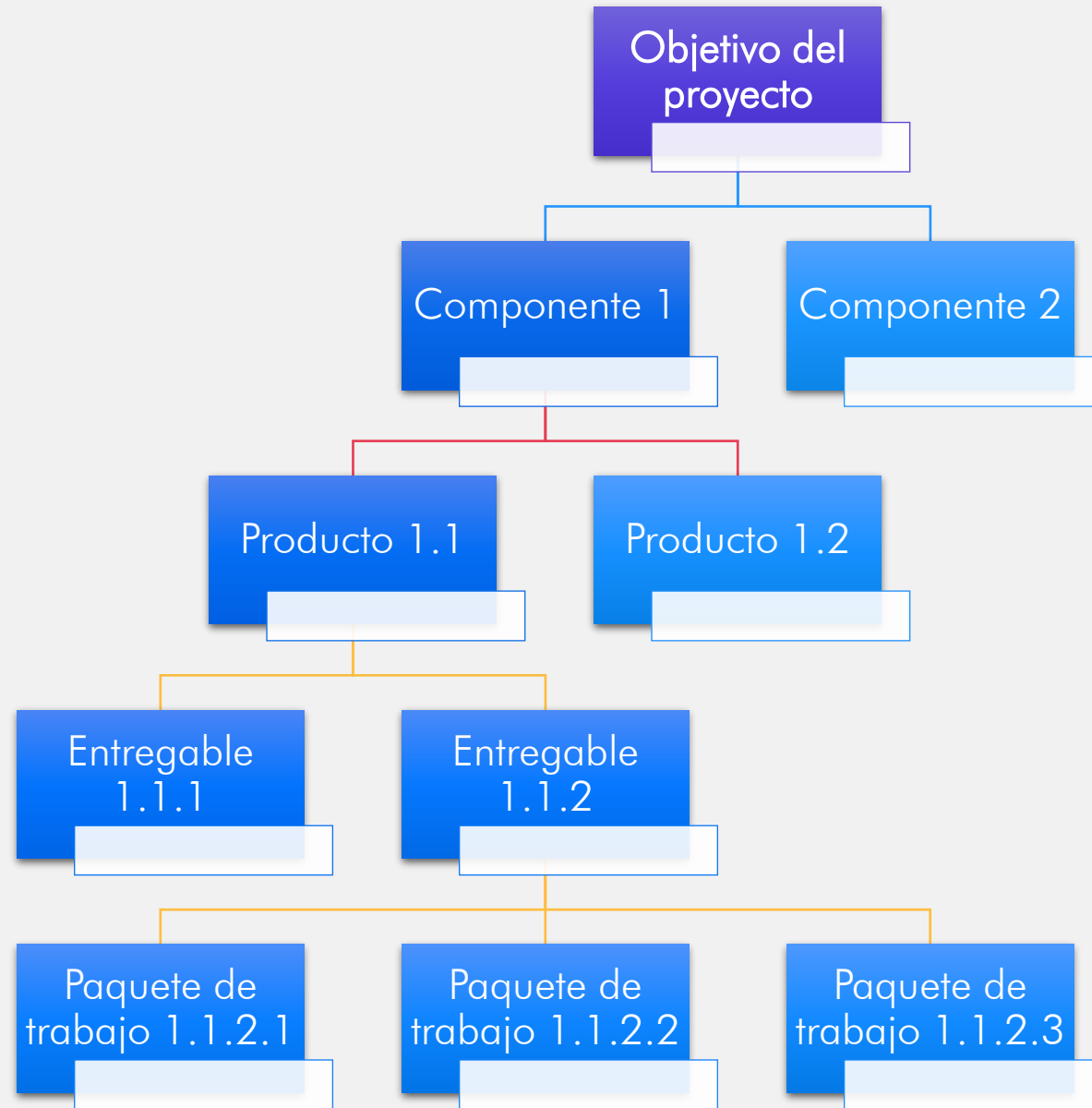
Herramientas de construcción colaborativa para proyectos (HCCP)

- 1) Acta de Constitución del Proyecto
- 2) EDT
- 3) Cronograma

Acta de constitución

- a. Nombre del proyecto
- b. Patrocinador
- c. Director de Proyecto
- d. Justificación del proyecto
- e. Alcance del proyecto
- f. Exclusiones del proyecto
- g. Lista de interesados - actores
- h. Supuestos del proyecto
- i. Restricciones del proyecto
- j. Hitos del Proyecto
- k. Presupuesto
- l. Recursos
- m. Riesgos
- n. Organigrama del proyecto

EDT



Cronograma

- *Método de la ruta crítica*
- *Técnica de Evaluación y Revisión de Programas (PERT)*
- Diagrama de Gantt

Herramientas de construcción colaborativa para proyectos (HCCP)

- 4) Matriz de responsabilidades
- 5) Matrices de Poder/Interés o Interesados
- 6) Matriz de Comunicaciones

Matrices de responsabilidades

		Dueño de producto	Financiero	Diseñador	Auditor	Equipo
01	Investigación y diseño	A	I	R	C	R
02	Definición	C	A	R	I	R
03	Prueba de producto	A	I	I	C	R
04	Recomendaciones	A	I	R	C	R
05	Proceso de entrega	A	C	R	I	R

R = Responsable de la ejecución

A = Aprueba

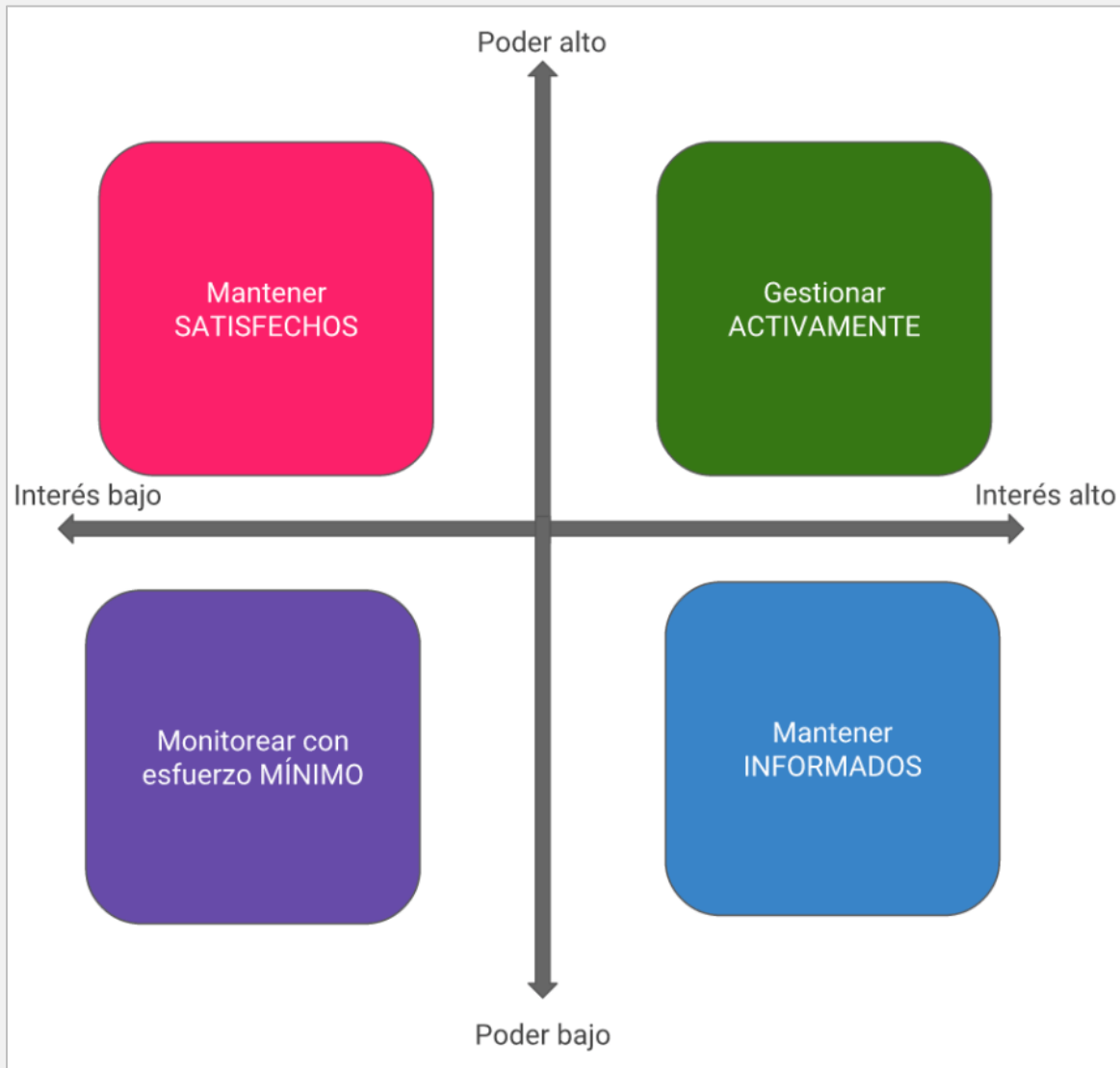
C = Consultado

I = Informado

Debe haber un único responsable por cada elemento de la EDT

Los demás roles se pueden asignar a más de una persona.

No es necesario que para cada elemento de la EDT se asignen los cuatro roles.



Matrices de Poder/Interés o Interesados

Matrices de comunicaciones

Una matriz de comunicaciones es un documento que detalla quién necesita qué información, cuándo la necesita, cómo se le proporcionará, y quién es responsable de su distribución.

Elemento de la EDT	Objetivo		Usuario		Responsabilidad		Tiempo	
	¿Qué comunicamos?	¿Por qué?	Destinatario	Método de Comunicación	Preparación	Envío	Fecha inicial	Frecuencia

Herramientas de construcción colaborativa para proyectos (HCCP)

- 7) Matriz de riesgos
- 8) Matriz de adquisiciones
- 9) Curva S

Matrices de adquisiciones

La Matriz de Adquisiciones es una herramienta que ayuda a los gestores de proyectos a identificar, planificar y seguir el proceso de adquisición de los recursos materiales necesarios para el proyecto. Esta matriz permite organizar la información relativa a cada bien y/o servicios que se necesita adquirir, incluyendo especificaciones, proveedores potenciales, criterios de selección, costos estimados, y tiempos de entrega.

Código EDT	Estructura de la EDT	Tipo de Adquisición	Modalidad de Adquisición	Fechas Estimadas		Presupuesto Estimado
				Inicio	Fin	
1.2.2.1.1	Identificar las tendencias emergentes.	Consultoría sobre tendencias globales y entrevistas de expertos en sostenibilidad	Contratación directa	2/1/2024	2/2/2024	\$700,00
1.2.2.1.3	Entrevistar con expertos en sostenibilidad					

Curva S

La curva S es una herramienta gráfica que representa el progreso del trabajo y el flujo de costos acumulativos en un proyecto a lo largo del tiempo. Su forma característica de "S" surge de la representación del lento inicio del proyecto, el rápido progreso durante la fase de ejecución, y la desaceleración a medida que el proyecto se acerca a su conclusión.

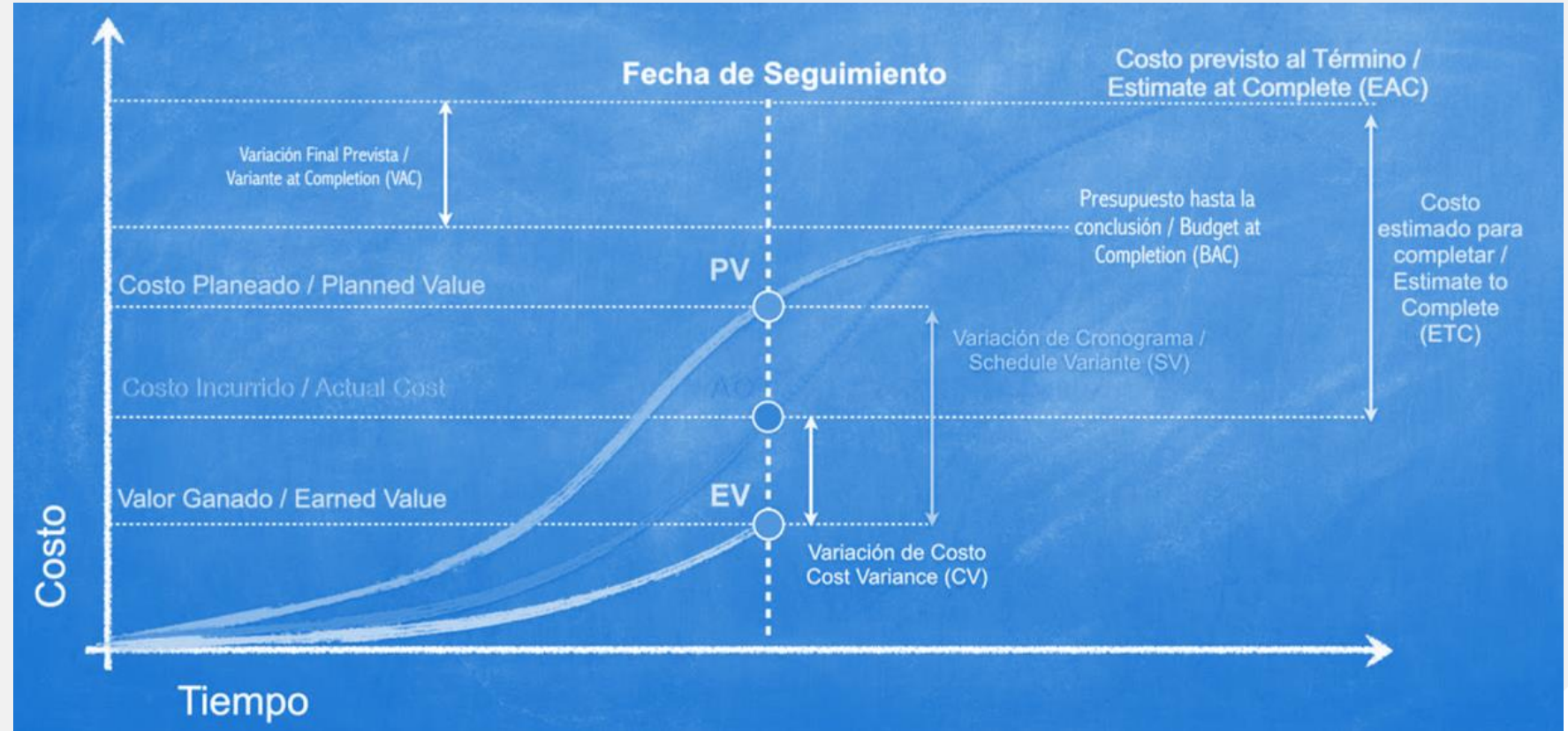
Importancia de la Curva S

- **Planificación y seguimiento:** facilita la planificación detallada y el seguimiento del progreso del proyecto contra el plan original.
- **Gestión de costos:** permite una comparación visual entre los costos planificados, los costos reales, y el trabajo realizado a lo largo del tiempo.
- **Pronóstico:** ayuda a predecir el rendimiento futuro del proyecto basándose en tendencias históricas.
- **Identificación de desviaciones:** permite identificar rápidamente desviaciones significativas entre los costos planificados y reales, así como entre el progreso planificado y real.

Aplicación de la Curva S

- **establecimiento de la línea base:** la curva S se inicia con la creación de una línea base, que representa la programación planificada del proyecto y la distribución de costos esperada.
- **Seguimiento del progreso:** a medida que el proyecto avanza, se recopilan datos sobre el trabajo completado y los costos incurridos. Estos datos se utilizan para generar una curva S actualizada que refleje el progreso real.
- **Comparación y ajuste:** comparando la curva S actualizada con la línea base, los gestores de proyecto pueden identificar desviaciones y realizar ajustes necesarios para mantener el proyecto en curso.
- **Pronóstico:** utilizando la información de la curva S, se pueden hacer pronósticos sobre la finalización del proyecto y los costos totales esperados.

Curva S Presupuestos



Conclusiones y reflexiones finales

Aplicación
Práctica