

CUADRAGÉSIMA CUARTA PROMOCIÓN  
2023-2025

PROGRAMA DEL CURSO  
GERENCIA DE PROYECTOS

**Profesor: MSc. Sergio Iván Vega Mayorga**

**Fecha : 20 de abril al 11 de mayo 2024**

**Lugar: San José, Costa Rica**

# MAESTRÍA EN GERENCIA DE LA SALUD

## XLIV Promoción

### PROGRAMA DEL CURSO

#### I. INFORMACION GENERAL

Código del curso	
Nombre del curso	Gerencia de Proyectos
Créditos	3
Fechas de ejecución	Del 20 de abril al 11 de mayo 2024
Horas presenciales	Ocho horas cada quince días, 24 horas.
Horas trabajo fuera de clase	65
Horas trabajo virtual	46
Duración	4 semanas
Modalidad	Virtual
Naturaleza	Teórico/ práctico
Asistencia	Videoconferencias sincrónicas
Horario	10:00 a.m. a 12:00 m.d. y de 1:00 a 3:00 p.m.
Profesor:	Sergio Iván Vega Mayorga E-mail: <a href="mailto:sergio@internetelfaro.com">sergio@internetelfaro.com</a>

## **II. INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN**

La gerencia de proyectos se define como "Alcanzar objetivos por medio de los colaboradores aplicando los procesos de planificación, organización, dirección y control". La intención de este curso es introducir y dotar a los estudiantes de criterios y técnicas en el campo de la formulación, evaluación y administración para la ejecución de proyectos, aplicando las buenas prácticas de administración de proyectos.

El curso se basa en la lógica del ciclo de los proyectos, ya que se ha demostrado, tanto en nuestro medio como en los países desarrollados, que el limitado conocimiento de las fases de formulación, evaluación y gerencia de los proyectos atenta contra la correcta puesta en operación de las acciones de desarrollo que todo país impulsa.

Los temas por desarrollar son básicamente la preparación y formulación del proyecto, así como la gestión de la ejecución del proyecto. El estudiante podrá conocer cómo se identifican los proyectos, ¿cuáles son las variables e información por considerar para la formulación del documento del proyecto? y ¿cuáles son los procesos y áreas de conocimiento que un gerente debe de conocer bajo estándares internacionales como el PMBok 7.0 y el ICB 4,0?

## **III. OBJETIVOS**

### **3.1 OBJETIVO GENERAL**

Adquirir el conocimiento sobre las metodologías y técnicas apropiadas para formular y gestionar los proyectos institucionales que les permita tomar las decisiones adecuadas en la asignación de recursos a los proyectos de inversión pública.

### **3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Conocer las etapas del ciclo de vida de un proyecto de desarrollo y los productos de cada una de las fases.
- Conocer el contenido que debe tener el estudio de un proyecto, en sus diferentes niveles: idea, perfil, prefactibilidad y factibilidad.
- Conocer los métodos y herramientas gerenciales necesarias para planificar, programar, organizar y controlar la ejecución de los proyectos bajo los principios de las mejores prácticas en la gestión de proyectos acotados bajo estándares internacionales.

## **IV. CONTENIDOS**

### **Tema 1: Conceptos Básicos (Ciclo de vida del proyecto y Fase de Preinversión)**

- Planes, programas y proyectos
- El ciclo de vida del proyecto
- Niveles de estudio de la fase de preinversión
- Contenido de un documento de proyecto
- Evaluación en el ciclo de vida del proyecto
- Identificación del proyecto

### **Tema 2: Formulación y Evaluación del Proyecto**

- Estudio de mercado
- Estudio Técnico
- Evaluación financiera
- Evaluación económica social

### **Tema 3: Gerencia o Administración de Proyectos**

- Administración de proyectos
- Proceso de administración de proyectos
- Manual de administración del proyecto
- Estándares de administración de proyectos
- Planificación y programación de proyectos (Gestión de alcance, tiempo y costo)

## **V. METODOLOGIA**

El curso se desarrollará a distancia utilizando la aplicación Microsoft Teams para desarrollar las lecciones sincrónicas por medio de vídeo conferencias. Se contará, además con un espacio virtual del curso donde los participantes encontrarán la bibliografía del curso, recursos audiovisuales, las asignaciones o tareas, chat de asesoría y foros de discusión.

Es importante destacar que se promoverá en el curso un ambiente agradable donde el instructor además de ser transmisor de conocimientos es esencialmente el facilitador del proceso enseñanza aprendizaje, lo que permitirá enriquecer los cursos a través de la capitalización de las experiencias de los participantes utilizando la metodología andragógica.

**VI. PLANEACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE**

<b>MÓDULO 1: SESIÓN SINCRONICA 20 DE ABRIL 2024</b>		
<b>Contenido Temático</b>	<b>Estrategia de Aprendizaje y Actividades del Estudiante</b>	<b>Evaluación</b>
<p>Tema 1: Proyectos (Conceptos básicos)</p> <p>Tema 2: Formulación del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de mercado</li> <li>• Estudio técnico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferencia</li> <li>• Trabajo de grupo para definir tipología de proyectos del sector salud</li> <li>• Trabajo de grupo para identificar el proyecto y Estudio de Mercado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15%</li> <li>• 30%</li> </ul>
<p><b>BIBLIOGRAFÍA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lectura 1: Rosales Posas, Ramón. Formulación y Evaluación de Proyectos. San José: ICAP, 1999. pp. 1-22.</li> <li>• Lectura 2: Rosales Posas, Ramón. Formulación y Evaluación de Proyectos. San José: ICAP, 1999. pp. 23-38.</li> <li>• Lectura Complementaria: MIDEPLAN. Guía metodológica general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos y Metodología de marco lógico.</li> </ul>		

<b>MÓDULO 2: ASINCRONICA 22 AL 27 DE ABRIL 2024</b>	
<b>SESIÓN / HORARIO</b>	<b>DESARROLLO DEL TRABAJO PRACTICO</b>
	<b>SABADO 27 DE AGOSTO 2024</b> <b>1:00 P.M. A 2:00 P.M.</b>
<b>CHAT 1</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>CHAT 1:</b> para responder a dudas del desarrollo del Capítulo I Y II del trabajo práctico, las preguntas las debe realizar el coordinador del grupo.</li> </ul>
	<b>22 AL 27 DE ABRIL 2024</b>
<p>El horario está sujeto a la disponibilidad del equipo de trabajo.</p> <p>Se sugiere desarrollar el trabajo práctico en fechas indicadas o coordinar en el equipo fechas acordes a las fechas de entrega del trabajo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leer lectura 1, 2 y guía metodológica de MIDEPLAN</li> <li>• Elaboración de Guía Capítulo I: Identificación del proyecto</li> <li>• Elaboración de Guía Capítulo II: Estudio de mercado</li> </ul>
	<b>VIERNES 3 DE MAYO 2024</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega de Capítulo I: Identificación del proyecto</li> <li>• Entrega de Capítulo II: Estudio de mercado o análisis de la demanda social.</li> <li>• Fecha máxima viernes 3 de mayo 2024 a las 18:00 horas</li> </ul>

**MÓDULO 3: SESIÓN SINCRONICA 4 DE MAYO 2024**

<b>CONTENIDO TEMÁTICO</b>	<b>ESTRATEGIA DE APRENDIZAJE Y ACTIVIDADES DEL ESTUDIANTE</b>	<b>EVALUACIÓN</b>
Tema 2 (Continuación) Evaluación Financiera y Evaluación Económica Social de proyectos.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Conferencia</li><li>• Desarrollo de caso financiero (Trabajo de grupo)</li></ul>	15%
Tema 3 Gerencia o Administración de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Examen final</li></ul>	20%

**BIBLIOGRAFÍA:**

- Lectura 3: Vega Mayorga, Sergio. Evaluación Financiera. San José, Costa Rica 2016.
- Lectura 4: Rosales Posas, Ramón. Formulación y Evaluación de Proyectos. San José: ICAP, 1999. pp.
- Lectura 5: Vega Mayorga, Sergio. Administración de proyectos y manual de ejecución. San José, Costa Rica. 2012.
- Lectura 6: Vega Mayorga, Sergio. Programación por ruta crítica. San José, Costa Rica. 2012.
- Lectura 7: Lledó, Pablo. Administración de Proyectos. Tercer Edición. Alberta, Canadá 2016. Capítulo 3.

<b>MÓDULO 4: ASINCRONICA 6 AL 11 DE MAYO 2024</b>	
<b>SESIÓN / HORARIO</b>	<b>DESARROLLO DEL TRABAJO PRACTICO</b>
	<b>SABADO 11 DE MAYO 2024 1:00 P.M. A 2:00 P.M.</b>
<b>CHAT 2</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>CHAT 2:</b> para responder a dudas del desarrollo del Capítulo III del trabajo práctico, las preguntas las debe realizar el coordinador del grupo.</li> </ul>
	<b>6 AL 11 DE MAYO 2024</b>
<p>El horario está sujeto a la disponibilidad del equipo de trabajo.</p> <p>Se sugiere desarrollar el trabajo práctico en fechas indicadas o coordinar en el equipo fechas acordes a las fechas de entrega del trabajo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de Guía Capítulo III: Estudio de técnico</li> <li>• Entrega del documento final del 6 al 15 de mayo a las 17:00 horas. Nota 20,0%.</li> </ul>

## **VII. RECURSOS DIDACTICOS**

1. Este curso se desarrolla en modalidad virtual con sesiones sincrónicas utilizando la plataforma de Microsoft Teams y asincrónicas con acompañamiento de la plataforma virtual Moodle y reuniones de asesoría.
2. Libro de texto y bibliografía de referencia digital
3. Guías para elaborar el trabajo de grupo
4. Uso del software EvalFin 2.6 y Microsoft Project 2021



## VIII. CRITERIOS DE EVALUACION

CRITERIO	TÉCNICA	PORCENTAJE
SUMATIVA	Caso grupo	30%
	Examen final	20%
FORMATIVA	Elaboración de trabajo práctico de grupo: Perfil del proyecto	50%
	Total	100%

## IX. NOTA BIOGRÁFICA DEL DOCENTE

Consultor en proyectos de desarrollo, Máster en Administración de Pública, con énfasis en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos, título obtenido en diciembre de 1993 con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP. Ingeniero Químico, graduado en la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI de Nicaragua, en 1988. Es Profesor y Consultor externo de la UCR, ITCR, ICAP, U Fidelitas, CICAP-UCR, U Latina y Grupo CELAC.

Certificado Internacional en Administración de Proyectos, IPMA Nivel D.

***Los principales estudios de proyecto que ha desarrollado el consultor son los siguientes:***

- Evaluación económica-social y de impacto ambiental del proyecto "Sistema agroindustrial del cultivo del tempate" (*Jatropha curcas* L.), 1993.
- Estudio de Factibilidad del Procesamiento Industrial del Jícaro en el Municipio de Villanueva del Departamento de Chinandega, Consultoría Privada, a solicitud de la organización austríaca Sucher and Holzer. Managua, Nicaragua. 1994.
- Estudio de Factibilidad Para desarrollar la Maestría Nacional en Gerencia de Proyectos ICAP. Costa Rica 1995.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Administración Pública, con énfasis en Gerencia de Proyectos y Gerencia Pública, como consultor de ICAP. Universidad Dr. José Matías Delgado, San Salvador, El Salvador. 1997.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Gerencia de Proyectos, como consultor del ICAP. PROCOMIN, UNAM, Managua. 1998.
- Estudio de Factibilidad para la creación del Instituto Nacional de Salud Pública. Ministerio de Salud e INCIENSA. Setiembre 2008, San José, Costa Rica.
- Desarrollo de la Guía Metodológica de formulación y evaluación de proyectos sociales. ICAP y MIDEPLAN. Febrero 2009. San José, Costa Rica.

- Consultoría “Estandarización de documentos de las diferentes etapas de los procedimientos de contratación administrativa”. ICAP y Ministerio de Hacienda. Enero a Junio 2011. San José, Costa Rica.
- 2011 Asesoría para desarrollar la Evaluación Económica Social de los Proyectos Ampliación Proyecto Hidroeléctrico Cachí y Líneas de Transmisión. Grupo ICE, Junio a Diciembre 2011. San José, Costa Rica.
- Consultoría para realizar la guía de administración de proyectos de la Empresa de Servicios Públicos de Heredia S.A. Realizada del 19 de Enero al 30 de Marzo 2012.
- Consultoría para desarrollar el documento del programa de reducción de la prevalencia del tabaco en Costa Rica. ICAP-IAFA, 2015.
- Consultoría para desarrollar el perfil del proyecto “Creación de la Cinemateca Nacional”, Centro de Cine de Costa Rica, Ministerio de Cultura. Costa Rica, 2016.
- Consultoría para desarrollar el estudio de prefactibilidad del proyecto “Construcción y Equipamiento del Parque Para El Desarrollo Humano”, Ministerio de Cultura. Costa Rica, 2018.
- Consultoría Evaluación de Impacto Económico Social de los Servicios Ofrecidos por la Mutualidad del CFIA. Contrato CICAP-UCR-CFIA. San José, Costa Rica. Octubre 2019 a abril 2020.
- Elaboración del perfil de proyecto para la construcción de infraestructura turística en el Parque Nacional Volcán Tenorio, ICAP e ICT. San José, Costa Rica, Julio, 2020.
- Elaboración del perfil de proyecto de construcción de atracadero turístico en Isla San Lucas, ICAP e ICT. San José, Costa Rica, octubre, 2020.
- Elaboración del perfil de proyecto para la construcción de Paseo Turístico en Playa Panamá, ICAP e ICT. San José, Costa Rica, noviembre, 2020.

*Principales Consultarías Relacionadas con Sistema de Inversión Pública y evaluaciones de Proyectos.*

2013-2016	Consultoría para el desarrollo de la metodología para estimar los precios sociales de Costa Rica. MIDEPLAN.
2009-2008	Desarrollo de Metodología de Proyectos Sociales para el SNIP, MIDEPLAN. San José, Costa Rica, 2009.
2007	Evaluación Expost de la segunda fase del proyecto simplificación de trámites para el registro de empresas, desarrollado con la cooperación con SECO. Evaluación Expost de la ventanilla Ágil del registro mercantil de Guatemala y de las ventanillas únicas de las municipalidades de Cartago, Costa Rica. Contratado por FUNDES Internacional.
2000	Catedrático del Programa de Postgrado en Gerencia de Proyectos dirigido a funcionarios de la Administración Pública de Panamá. Sistema de Inversión Pública de Panamá y Universidad Tecnológica.

Asesoría – Capacitación para realizar la evaluación Ex –post del Proyecto Hidroeléctrico Brasil, Compañía de Fuerza y Luz.

- 1999 Asesor Técnico como consultor del ICAP, para diseñar y planificar el Posgrado en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos de Inversión, a realizarse en la Universidad Tecnológica de Panamá, con fondos BID y el patrocinio del Ministerio de Economía y Finanzas.
- 1997-1998 Capacitación de Funcionarios de la Administración Pública de Nicaragua. Consultaría Sistema de Inversión Pública, BID e ICAP.
- Elaboración del texto de capacitación para la fase de inversión y evaluación ex-post del Sistema Nacional de Inversiones Públicas de Nicaragua, SNIP, financiado con crédito del BID.
- 1996 Diseño de metodología y guías para evaluar las metodologías y guías de procedimiento del Sistema Nacional de Inversiones Públicas de Nicaragua (SNIP) adscrito al Ministerio de Economía y Desarrollo.