

### PROGRAMA DE CAPACITACIÓN NACIONAL ICAP-CENTROAMÉRICA. EL SALVADOR. 2014

#### **PROGRAMA**

#### **CURSO SOBRE:**

# GERENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Profesora: MSc. Gloria Chicas de Márquez

San Salvador, El Salvador Del 13 al 17 de octubre del 2014

#### PROGRAMA DEL CURSO

#### GERENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

#### I. INTRODUCCIÓN

El Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP y el Ministerio de Economía, han programado la realización del Curso sobre Gerencia de la Ejecución de Proyectos de Inversión, en el marco del Programa de Capacitación Nacional ICAP-Centroamérica 2014, el cual se llevará a cabo en la ciudad de San Salvador del 13 al 17 de octubre del presente año

El curso está orientado a desarrollar esfuerzos para mejorar la capacidad gerencial del recurso humano directa e indirectamente relacionado con la formulación, evaluación y gerencia de proyectos de inversión en las diferentes instituciones del Sector Público.

La gerencia es un conjunto de acciones personales para orientar, estructurar, coordinar, impulsar, controlar y evaluar los procesos técnicos y administrativos requeridos para desarrollar en forma efectiva las diferentes etapas del ciclo de vida de un proyecto.

El papel de un Gerente de Proyectos debe concebirse como un agente de cambio, con la responsabilidad de adaptar o crear estructuras requeridas que permitan agilizar la formulación de las políticas, logro de objetivos y metas, así como la definición de los procesos necesarios para alcanzarlos y finalmente producir los bienes y servicios que permitirán satisfacer las necesidades que dieron origen al proyecto.

La capacidad gerencial, necesaria para responder al reto actual, debe ser desarrollada sobre temas tales como la formulación, evaluación y gerencia de proyectos, haciendo énfasis en elementos como la planificación, programación, dirección del recurso humano, control y seguimiento de la ejecución de los proyectos, así como también en la obtención y manejo del financiamiento y cumplimiento de las condiciones impuestas por los organismos internacionales, para lograr en forma oportuna los desembolsos necesarios para hacer efectiva la ejecución de los mismos.

Por otra parte, siendo el recurso humano, el recurso más importante de una organización, el gerente del proyecto, debe definir estrategias que permitan dirigirlo, de tal manera que cada uno contribuya en la ejecución del mismo, con eficacia, eficiencia y con un alto grado de satisfacción.

#### II. OBJETIVOS

#### 2.1 OBJETIVO GENERAL

Transmitir conocimientos y desarrollar habilidades a los funcionarios del nivel superior e intermedio de las instituciones del Sector Público, en temáticas y metodologías específicas sobre el manejo de técnicas de Gerencia de la Ejecución de Proyectos de inversión, que les permitan hacer un uso eficiente de los recursos disponibles y mejorar la calidad en la prestación de los servicios que como instituciones del sector público les corresponde ofrecer a la sociedad salvadoreña

#### 2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar las etapas del ciclo de los proyectos, ubicando el lugar que ocupa la Gerencia de Proyectos tanto en la preinversión como en la ejecución de proyectos.
- Aplicar los conocimientos y las metodologías más recientes para ejecutar los proyectos de inversión.
- •Desarrollar capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos en la ejecución de los proyectos en su institución.

#### **III PARTICIPANTES**

Funcionarios con cargos a nivel gerencial, mandos medios y personal técnico de las instituciones del Sector Público.

#### IV METODOLOGÍA DOCENTE

Para alcanzar los objetivos del curso de capacitación, se utilizarán diversos métodos didácticos, tales como: clases magistrales acompañadas de ayudas audiovisuales, análisis de casos, ejercicios prácticos y discusión plenaria.

Es importante destacar que se promoverá en el curso un ambiente agradable donde la instructora, es facilitadora del proceso de enseñanza aprendizaje, lo que permitirá enriquecer el curso a través de la capitalización de las experiencias de los participantes.

#### V. EVALUACIÓN

Se evaluará a los participantes bajo los siguientes criterios: participación en clase, ejercicios, pruebas cortas, trabajos prácticos y discusión plenaria; asimismo, se considera como requisito cumplir con el 90% de asistencia. Finalmente se entregará un certificado de participación extendido por el ICAP y el Ministerio de Economía.

#### VI. DURACION

El curso tiene una duración de cuarenta horas y se impartirá en un horario de 8:00 a.m. a 12:30 m. y de 1:30 p.m. a 4:00 p.m.

#### VII. CONTENIDO PROGRAMÁTICO

#### Tema 1: GESTIÓN DE PROYECTOS: CONCEPTOS BÁSICOS.

- Sistemas: concepto
- El proceso gerencial en los proyectos
- El ciclo de vida del proyecto
- Análisis de viabilidad del proyecto desde la perspectiva de la adaptabilidad del proyecto al constante cambio.

### Tema 2: DESARROLLO DE TÉCNICAS GERENCIALES PARA EJECUTAR PROYECTOS

- Conceptos básicos: La planificación del alcance del proyecto
- Definición de objetivos y el desglose analítico de objetivos
- Definición de políticas y estrategias para la ejecución del proyecto
- Programación de la ejecución del proyecto
- Métodos de programación por redes
- Programación física y financiera de la ejecución del proyecto

### TEMA 3: PLANIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- Modelos organizativos para implementar los proyectos
- Análisis de alternativas de organización
- Factores y características institucionales a evaluar para seleccionar el modelo organizacional
- Organización para la operación de los proyectos

## TEMA 4: PLANIFICACIÓN DEL MODELO GERENCIAL BASADO EN LAS COMPENTENCIAS PARA LA DIRECCIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- Estilos de dirección en la ejecución de proyectos
- Sistemas de comunicación
- Motivación y liderazgo
- Trabajo en equipo
- Gestión de recursos humanos en la ejecución de los proyectos
- La Gerencia del proyecto como un todo

## TEMA 5: PLANIFICACIÓN DE LAS ADQUISICIONES CON ÉNFASIS EN LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS, OBRAS Y EQUIPO

- La importancia del control preventivo en la administración de contratos
- La contratación de servicios de empresas consultoras
- Contratación de obras y equipos.

### TEMA 6: EL CONTROL Y SEGUIMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS

- El sistema de información y control
- La filosofía del control preventivo

- Control del avance físico
- Control del presupuesto
- Control de calidad
- El informe de la finalización o cierre de la ejecución del proyecto

#### VIII. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

#### Tema 1

- 1. Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBook) Project Management Institute 2008, pp: 5-14
- 2. Sanín Angel, Héctor. Proyecto, ambiente y gerencia estratégica. En Manual de Proyectos de Desarrollo Local. Volumen III Ejecución y Gerencia. IULA/CELCADEL. Ecuador. 1999. pp. 65-77

#### Tema 2

- 1. Vega Mayorga, Sergio Iván. Planificación y Programación del Proyecto. ICAP. San José, Costa Rica. 9 p.
- 2. Vega Mayorga, Sergio Iván. Programación por ruta Crítica ICAP. San José, Costa Rica. pp. 33-46

#### Tema 3

- 1. Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBook) Project Management Institute 2008, pp: 27-33
- 2. Gómez, Eliseo, et al. El proyecto y su Dirección y Gestión, Universidad Politécnica de Valencia, 1999. Pp: ; 442 450

#### Tema 4

1. Gómez, Eliseo, et al. El proyecto y su Dirección y Gestión, Universidad Politécnica de Valencia, 1999. Pp: 403- 431

#### Tema 5

1. La selección del consultor. Reproducción ICAP, pp. 14.

#### Tema 6

1. Bonne, Biafore- Teresa Stover. Gestión de Proyectos en el Mundo Real. Ediciones Anaya Multimedia 2012. Pp. 313 - 332